



СОЮЗ ЖЕНСКИХ СИЛ

Сентябрь 2021 № 7 (07)

Женщины в политике: **Елена Панина**
Мы все должны стать прагматиками

СОДЕРЖАНИЕ

МЫ – ВМЕСТЕ

- 2 **Инга Легасова**
«Когда в стране преуспевают женщины — преуспевают все»

СОБЫТИЯ СЖС

- 4 **Общественные награды.**
Деловое партнерство.
Встречи в гостиной СЖС

ЖЕНЩИНЫ В ПОЛИТИКЕ

- 12 **Елена Панина**
«Мы все должны стать прагматиками»
- 18 **Галина Данчикова**
«Я живу родной Якутией и чувствую ее пульс»
- 22 **Анна Нестерова**
«Успех в карьере добавляет жизни яркости»
- 27 **Оксана Набатчикова**
«Что бы ни происходило — надо идти вперед»

НАУКА И ОБЩЕСТВО

- 31 **Галина Силласте**
«Гендерная социология как способ изучения социальной реальности»

НАРОДНАЯ ДИПЛОМАТИЯ

- 40 **Елена Семерикова**
«Материнская любовь сохранит мир»

СЖС готов поддержать патриотические, социально значимые проекты наших подруг и друзей



стр. 02

Необходимо пересмотреть систему управления в стране, подходы к использованию ресурсов



стр. 12

Я всегда была влюблена в северный край, знала, как живут люди в глубинке, что им нужно



стр. 18

Женщина счастлива, когда находит себя не только в семье и может самореализоваться в чем-то еще



стр. 22

Сфера власти в постсоветской России жестко гендерно ориентирована в пользу мужчин



стр. 31

Инга ЛЕГАСОВА:

«Когда в стране преуспевают женщины — преуспевают все»

Дорогие подруги и друзья, здравствуйте!
Рада приветствовать вас в очередном номере журнала
«Союз Женских Сил. Счастливая Женщина Сегодня».

Союз Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов, с 2012 года собирающий в свои ряды в качестве партнеров активно работающие женские общественные организации, имеет своей целью объединение ресурсов и усилий всех входящих в него участников ради выполнения ими их социально значимых проектов и программ. Несмотря на сложную эпидемиологическую обстановку в 2021 году, наш Союз продолжает эффективно работать, привлекая в свои ряды новых участниц и участников — на сегодняшний момент в его состав входят более 170 общественных организаций.

Структура Союза включает в себя:

- 1) Некоммерческую общественную организацию «Союз Женских Сил»;
- 2) Информационное Агентство Союза Женских Сил;
- 3) Интернет-ресурс Союза Женских Сил.

Представители всех трех составных организаций Союза принимают деятельное участие в работе всех наших партнеров, оказывая им информационную, консультативную и, в случае необходимости, материальную поддержку.

Текущий 2021 год — год выборов — политически значимый год для нашей страны. Поэтому именно в этом году Союз Женских Сил объявил и провел конкурс своей общественной награды «Женщина-политик» и накануне Международного женского дня, 5 марта, огласил итоги и наградил семь женщин и три женские организации, продуктивно занимающиеся общественно-политической деятельностью.



Надеемся, что в следующем конкурсе «Женщина-политик» снова примут участие женщины со всей России.

Союз Женских Сил также объявил и провел общероссийский конкурс Общественной награды «Мать-героиня» в шести номинациях, при одобрении губернаторов Российской Федерации. Итоги работы этого общественно значимого конкурса подвело представительное жюри. Мероприятие по награждению победительниц состоялось в Москве в День Защиты Детей 1 июня при поддержке большинства входящих в Союз Женских Сил общественных объединений. Награды в номинациях «Мать-героиня», «Мать Героя», «Мать патриота» и «Государство — это я» получили 47 победительниц из 14 регионов Российской Федерации.

Новый конкурс общественной награды Союза Женских Сил «Мать-героиня» стартует в сентябре текущего года. Приглашаем социально активных многодетных матерей к участию в этом конкурсе.

29 сентября намечается первый Женский форум Российского союза промышленников и предпринимателей на тему женского предпринимательства. Приглашаем всех заинтересованных к участию в работе этого Форума, приуроченного к 30-летию РСПП. Следите за новостями на нашем сайте Союза Женских Сил «www.союзженскихсил.рф».

С 13 по 15 октября в Санкт-Петербурге пройдет третий Евразийский женский форум. Это самый большой в России женский форум, привлекающий к себе участниц со всего мира. Союз Женских Сил и все его 170 сегодняшних партнеров готовятся к участию в этом важном событии. Нас волнуют вопросы укрепления традиционной семьи, семейного и социального предпринимательства, включения женщин во все значимые области общественной жизни, ведь когда в стране преуспевают женщины, то в ней преуспевают все.

14–16 октября на площадке ВВЦ в Москве планируется проведение Форума «Женщина третьего тысячелетия». Будут обсуждены вопросы здорового образа жизни, медицинского туризма, производства женскими руками предметов быта и искусства, а также вопросы женского бизнеса. Союз Женских Сил приглашает всех желающих к участию в этом форуме.

С 28 по 30 октября 2021 года состоится 30-й между-

С уважением к вам и к вашей деятельности,



народный Глобальный женский саммит. На него съедутся женщины из всех стран мира. На этот раз организаторы запланировали его проведение в Лиссабоне, Португалия. Союз Женских Сил готовит свою делегацию на этот самый крупный в мире женский саммит. Присоединяйтесь, дорогие подруги!

Приглашаем российских женщин и общественные женские организации к участию во всех мероприятиях Союза Женских Сил и его партнеров и сами готовы с радостью поддержать патриотические конструктивные социально значимые проекты наших подруг, друзей.

Желаю всем здоровья, благополучия, процветания, творческих и деловых успехов и, конечно же, счастья и любви!

Инга Валерьевна Легасова,

председатель Правления Союза Женских Сил

по поддержке гражданских инициатив и проектов;

член правления Международного Союза православных женщин;

член правления Вольного экономического общества России и Международного Союза экономистов;

учредитель и генеральный директор инвестиционно-торговой компании «РемиЛинг 2000»;

общественный уполномоченный по вопросам женского предпринимательства в городе Москве;

академик Международной Академии Менеджмента.

Общественные награды

«Женщина-политик»

Накануне Международного женского дня 8 Марта в Москве, в легендарном историческом ресторане «Ярь», состоялась традиционная весенняя встреча участников Союза Женских Сил. Основным событием встречи стала торжественная церемония награждения Общественной наградой Союза Женских Сил «Женщина-политик» женщин и организаций, показавших серьезные достижения на общественно-политическом поприще.

Общественные премии «Женщина-политик» в номинации **«За активное участие в общественно-политической жизни страны и конструктивное законотворчество»** в форме почетных знаков, дипломов и наградных статуэток Союза Женских Сил получили:

Ольга Мироновна Зиновьева — почетный президент МОО Общества «Россия — Германия», сопредседатель Зиновьевского клуба МИА «Россия сегодня», руководитель проекта «Соотечественники»;

Валерия Анатольевна Коваленко — депутат Законодательного собрания Ленинградской области;

Марина Владимировна Миронова — помощ-

ник вице-спикера Государственной Думы ФС РФ, ответственный секретарь Экспертного совета фракции «Справедливая Россия» по энергетике, развитию программ импортозамещения и инноваций;

Маргарита Юрьевна Масленникова — руководитель АНО «Совет женщин», г. Воронеж, член Правления СЖС;

Евдокия Ивановна Бычкова — депутат Липецкого городского Совета депутатов;

Елена Владимировна Афанасьева — сенатор, член Совета Федерации РФ;

Вера Ивановна Урываева — депутат Липецкого городского Совета депутатов, председатель Совета общественного самоуправления.

В номинации **«Женская политическая организация»** Союзом Женских Сил награждены:

Общероссийское общественное движение «Социал-демократический союз женщин России» в лице Марины Юрьевны Миловановой;

АНО «Многодетные Активные Мамы Астрахани» в лице руководителя Риммы Галиловны Галиуллиной; Женское собрание Парламентского клуба при Фе-



деральном собрании РФ в лице руководителя Людмилы Владимировны Семилетенко.

Общественной премией Союза Женских Сил «Женщина — народный дипломат» в номинации «За значимый вклад в развитие культурного содружества и народной дипломатии» награждена **Халидия Абдулхаковна Ахмеджанова**, руководитель РОО «Международный центр культуры и творчества “Женщины Крыма”».

Очень теплая атмосфера вечера располагала к дружескому общению и создала праздничное настроение у всех гостей встречи. Давний друг Союза Женских Сил

поэт **Владимир Вишневецкий** поздравил участников встречи с наступающим праздником и прочел стихи, посвященные женщинам. Особым сюрпризом для гостей стало выступление артистов театра «Ромэн» (руководитель концертной группы — Татьяна Черная). Поздравить участников встречи Союза Женских Сил пришла легендарная, всеми любимая артистка и певица **Екатерина Жемчужная**, исполнившая цыганские песни и романсы. По отзывам всех участников, встреча в «Яре» стала одним из самых красивых, эмоционально и энергетически насыщенных мероприятий Союза Женских Сил. ■

«Мать-героиня»



1 июня, в День защиты детей и во Всемирный день родителей, в Москве, в концертном зале Московского дома ветеранов войн и вооруженных сил, состоялась торжественная церемония вручения Общественной награды «Мать-героиня», учрежденной Союзом Женских Сил. Партнерами этого проекта СЖС стали: Всероссийское движение «Матери России», международная общественная организация «Союз православных женщин», МОО «Женское православно-патриотическое общество», Общероссийская общественная организация «Российская Ассоциация Героев», Региональный общественный фонд поддержки Героев Советского Союза и Героев Российской Федерации имени генерала Е.Н. Кочешкова и другие общественные объединения.

О начале приема заявок на соискание Общественной награды «Мать-героиня», учрежденной Союзом Женских Сил, было объявлено весной 2020 года. Оргкомитет конкурса получил сотни писем от желающих принять в нем участие. Многодетные мамы из разных городов и поселков страны присылали заявки на соискание награды, сопровождая их рассказа-

ми о своих семьях, фотографиями детей. Среди мам, участвующих в соискании награды, были врачи и педагоги, руководители коммерческих и общественных организаций, депутаты Государственной Думы, домохозяйки, жены священников и государственные служащие. Члены жюри оценивали не только непростую работу участниц по воспитанию детей, но и социальную позицию самих мам, степень их вовлеченности в жизнь общества и страны. В состав авторитетного жюри Общественной награды «Мать-героиня» вошло десять человек. Возглавила жюри председатель Правления и генеральный директор Союза Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов **Инга Валерьевна Легасова**. Весной 2021 года были названы имена лауреатов в шести номинациях:

- «Мать-героиня I-ой степени» (мамы, воспитывающие 7 и более детей — своих или приемных);
- «Мать-героиня II-ой степени» (мамы, воспитывающие от 5 до 7 детей — своих или приемных);
- «Мать-героиня III-ей степени» (мамы, воспитывающие от 3 до 5 детей — своих или приемных);
- мать, воспитавшая Героя;



- мать, воспитавшая патриота;
- «Государство — это я» (многодетные мамы, решающие, кроме воспитания детей, еще и сложные общественно-политические задачи).

За годы своего существования Союз Женских Сил провел множество ярких и запоминающихся встреч и мероприятий, и все же церемония вручения Общественной награды «Мать-героиня» заняла в этом списке совершенно особое место. Событие получилось удивительно трогательным и теплым. На торжественную церемонию съехались женщины из разных городов и поселков четырнадцати регионов России — Якутии, Тывы, Приморского края, Московской, Астраханской, Брянской, Иркутской, Воронежской, Ростовской и Кемеровской областей, Ханты-Мансийского округа, Алтайского края, Москвы и Республики Коми. Многие мамы приехали в национальных костюмах, с мужьями, родителями и детьми. В зале собралось множество успешных, активных, красивых и нарядных женщин, о которых без преувеличения можно сказать — именно они составляют гордость и славу России. Поднимаясь на сцену, мамы-финалистки говорили о том, сколько радости принесло им известие, что они стали победительницами в конкурсе на соискание Общественной награды «Мать-героиня», как гордятся ими мужья





и дети, как ценят они признание обществом своего материнского труда...

На церемонии награждения присутствовали руководители и представители общественных движений и объединений — партнеров Союза Женских Сил, а также представители федеральной, региональной и муниципальной власти, депутаты Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, члены Совета Федерации Федерального Собрания РФ и Российской Ассоциации Героев. Финалистки конкурса общественной награды «Мать-героиня» шести номинаций получили наградные медали (дизайн наград разработан художницей **Надеждой Черной**)

Подробнее о событиях



Председатель Правления Союза Женских Сил **Инга Валерьевна ЛЕГАСОВА:**

— Мы награждали мам, приехавших из 14 регионов России. Видя, как они воспринимают эту Общественную награду, учрежденную Союзом Женских Сил в партнерстве со 160 организациями — членами СЖС, видя их реакцию

— я поняла, что у этого проекта обязательно должно быть продолжение, его обязательно надо распространить по всей стране. Глядя на наших сегодняшних героинь, все увидели и прочувствовали, как велика и разнообразна наша Россия, как много людей разных национальностей, разных конфессий и культур населяет нашу великую страну. Церемония награждения была представлена такими удивительными, уникальными, сильными духом женщинами, настроенными на развитие России. Это действительно богатство и достояние нашей страны. Думаю, что их пример вдохновит многих молодых женщин на создание крепких многодетных семей. А чем больше детей — тем сильнее страна. И, конечно, мы должны быть услышаны государством, эта награда в будущем должна присуждаться совместно обществом и государством.



с удостоверениями и бронзовые статуэтки «Материнство», а также подарки и цветы от организаторов и партнеров конкурса.

Для героинь вечера была подготовлена большая концертная программа, участниками которой стали как известные и заслуженные артисты, лауреаты международных и всероссийских конкурсов, так и начинающие исполнители. Прозвучало много песен, посвященных женщинам, матерям и нашей общей матери — России. Завершил церемонию трогательный и яркий спектакль детского театра Николо-Сольбинского женского монастыря «Белая коровушка», все роли в котором исполнили юные воспитанницы монастыря.



Сенатор Российской Федерации от Республики Коми, основательница и руководитель Клуба Успешных Женщин **Ольга Николаевна ЕПИФАНОВА:**

— Надо продвигать идею многодетности, показывать опыт хороших, благополучных семей. Союз Женских Сил проводит мероприятие, которое должно напомнить всем, в том числе и государству, как важно ценить труд многодетных мам. Президент России в каждом послании говорит об очень важных вещах, связанных с семейно-государственной политикой, поддержкой семейных ценностей, поддержкой материнства и детства. А такая награда — это способ выразить признательность мамам и напоминание о том, что насколько это важный для страны труд.



Настоятельница Николо-Сольбинского женского монастыря матушка **игуменья ЕРОТИИДА:**

— Получился необыкновенный и очень трогательный праздник. Когда на



сцену вышли мамы Героев — я не смогла сдержать слез. Такое внимание к матерям-подвижницам — очень ценно. Не менее ценно для детей знать, что их мамы достойны награды. Благословение матерей, родителей всегда укрепляет человека, приносит ему благополучие. Почитайте своих родителей, радуйте их — эта связь

поколений важна для вашего будущего и будущего ваших детей. Огромная благодарность Инге Валерьевне и всем представителям Союза Женских Сил, которые делают такие красивые, важные, добрые дела. Благодаря за внимание ко мне и награду. Меня глубоко тронуло сегодняшнее мероприятие. ■

Деловое партнерство

В январе и апреле 2021 года Союз Женских Сил при поддержке Российско-Корейского делового совета провел две онлайн-встречи «Женское деловое партнерство: Россия — Корея». Участие в переговорах приняли представители Ассоциации женщин-предпринимателей (Сеул) и Международного делового клуба Союза Женских Сил. Российские и корейские участники встречи представили свои бизнес-проекты, для которых хотели бы найти партнеров за рубежом, обсудили возможные форматы сотрудничества.

В марте в Москве, в Постоянном Представительстве Республики Саха (Якутия) состоялась встреча членов Международного делового клуба Союза Женских Сил с руководством Представительства, представителями бизнес-сообщества и общественных организаций республики. В рамках встречи состоялось обсуждение перспектив межрегионального сотрудничества, сфер взаимодействия с предпринимателями, общественными

ми организациями и представителями госструктур РЯ (С). Представители СЖС, заинтересованные в развитии делового сотрудничества с предприниматель-





ским сообществом РС (Я), провели презентации своих бизнес-проектов. В завершение деловой части встречи первый заместитель Постоянного представителя Республики Саха (Якутия) при Президенте РФ **Александр Дмитриевич Сафонов** предложил

представителям СЖС подготовить бриф по всем направлениям делового сотрудничества, чтобы в дальнейшем максимально эффективно выстроить программу взаимодействия и определиться с потенциальными партнерами. ■



Встречи в гостиной СЖС



В первом полугодии 2021 года в гостиной Союза Женских Сил состоялось несколько встреч из цикла «Колесо семейного баланса». «Колесо семейного баланса» — новый проект СЖС, состоящий из нескольких разделов — здоровье семьи, образование, защита недвижимости, страхование, налоги, семейная финансовая стратегия, безопасность, путешествия, культурное развитие.

Гостями встреч, состоявшихся в рамках нового цикла, становились врачи, юристы, психологи, предприниматели и творческие люди. Основным спикером одной из встреч стала врач-эндокринолог **Лиана Григорян**, которая провела презентацию, посвященную особенностям женского, мужского и детского здоровья. О нюансах наследственного планирования участ-

никам рассказала председатель Коллегии адвокатов «Центр Правовых Экспертиз» **Елена Бойцова**. Елена Анатольевна подарила всем гостям вечера только что вышедшую из печати книгу «Наследственные истории. Книга для заботливых наследодателей и вдумчивых наследников», написанную ею в соавторстве с нотариусом **Еленой Антоновой**.

В апреле в рамках цикла встреч в гостиной Союза Женских Сил состоялась очень необычная — «выездная» — встреча. Участники стали гостями мастерской известного фотохудожника **Владимира Клавихо-Телепнева**, расположенной на **Космодамианской набережной Москвы**. Художник рассказал участникам встречи о своих проектах и техниках, которые он использует для создания произведений. Многие работы мэтра выполнены с использованием редкой старинной техники эгломизе, известной с III века, но почти забытой в наше время. В последние годы художник чаще всего использует уникальную технику прямой печати на дереве. Мастер представил участникам встречи свои творческие проекты, посвященные архитектуре Москвы, Московскому кремлю. Вторая часть встречи была посвящена теме «Женщина и весна». Народная артистка России **Ирина Егорова-Ковриго** прочла прекрасные стихи **Беллы Ахмадулиной**, **Расулы Гамзатовой**, **Григола Абашидзе**, а поэты **Александр Анахов** и **Тамара Потемкина** представили собственное стихотворное творчество.

Героинями одной из весенних встреч — «Весенняя перезагрузка: стиль, мода и комфорт» — в гостиной Союза Женских Сил стали известный дизайнер, модельер, создатель бренда одежды «ДушеГрея» **Наталья Новикова** и основатель, гене-





ральный директор компании «Ортомода» Галина Волкова. Наталья Новикова продемонстрировала модели из разных коллекций и дала советы, как сочетать вещи друг с другом, эффектно комбинировать изде-

лия. Глава «Ортомоды» провела презентацию своей компании, специализирующейся на создании обуви с ортопедическими свойствами, в том числе — для людей с ограниченными возможностями здоровья. Галина Волкова дала участникам несколько советов, как подготовиться к переходу на весенне-летний гардероб, и рассказала о модных тенденциях ближайшего сезона. **Запомнилась всем и встреча, основными спикерами которой стали блогер, владелица туристического бюро и основатель школы «Искусство жить по-французски» Сесиль Рог и руководитель текстильной компании «SolstudioTextileGroup», основатель бренда Radical Chic Александра Калошина. Гости говорили о жизни и бизнесе, о моде, красоте и дизайне, о составляющих «счастливого характера» и о том, как в непростой ситуации находить место для радости. Делились мечтами, планами и бизнес-историями.**

Одна из встреч прошла в Московском Доме национальностей. Героиней вечера стала известный российский кинорежиссер, актриса, сценарист и продюсер Вера Сторожева, известная по фильмам «Небо, самолет, девушка» с Ренатой Литвиновой, «Греческие каникулы», «Француз», «Мой парень — ангел», «Девять дней и одно утро», «Путешествие с домашними животными» и многим другим работам. Вера Михайловна рассказала, как снимала свои картины, и ответила на вопросы участников встречи. Получился очень теплый вечер, душевный разговор с ярким, талантливым человеком.

В июне в рамках цикла встреч с интересными людьми в гостиной Союза Женских Сил состоялось выступление известного искусствоведа и писателя **Елены Веселой**. Эксперт в ювелирной отрасли рассказала участникам о тенденциях мирового ювелирного искусства и самых ярких художниках современности. ■



Елена ПАНИНА:

«Мы все должны стать прагматиками»

Почему России так важно иметь стратегию планирования, в чем сегодня состоят проблемы госуправления и как создать «фабрику мысли»? На эти и другие вопросы отвечает депутат Госдумы РФ, политический и общественный деятель Елена Панина.



— *Елена Владимировна, Вы избирались в Госдуму пять раз. Были автором и соавтором более 110 законодательных инициатив и поправок к проектам. Какие из этих законопроектов Вы считаете самыми значимыми?*

— Мне не стыдно за мою парламентскую деятельность. Большинство базовых экономических законов, по которым живет сегодня страна, были созданы под моим руководством. Во-первых, это антимонопольное законодательство — базовый Федеральный закон № 135-ФЗ «О защите конкуренции» и последующие поправки к нему, над которыми работала моя рабочая группа.

Я являюсь основным автором Федерального закона «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». До его принятия таких понятий, как «малый бизнес», «малое и среднее предпринимательство», в правовом пространстве просто не существовало, так как они не были закреплены законодательно.

Очень серьезной работы потребовало принятие закона об игорном бизнесе, давление при его разработке на нас было невероятное. И все же он был принят, казино закрылись, осталось лишь несколько игорных зон.

Не могу не упомянуть и закон «О промышленной политике в Российской Федерации». Само понятие «промышленная политика» многие годы, начиная с 90-х, было почти табу. Когда я начала работу над законом, шли переговоры о вступлении в ВТО. Мне говорили: принятие этого закона будет рассматриваться ВТО как протекционизм, поддержка собственной промышленности. И что? Все страны поддерживают свою промышленность. Позже он все-таки был принят, хотя и в более урезанном варианте. Тем не менее он уже содержал некие адекватные инструменты, позволяющие на государственном уровне поддерживать этот сегмент.

Был создан Фонд поддержки промышленности и целый ряд других институтов для развития отечественного производства. Этому базовому закону тоже был отдан не один год жизни.

Жизнь подтвердила мою правоту. Помогает нам сейчас членство в ВТО? Для чего мы так туда рвались более 17 лет? А теперь мы видим, что санкционный режим, введенный в отношении нашей страны, сплошь и рядом нарушает нормы ВТО, но никого это не волнует. А мы все еще придерживаемся этих норм. Хотя надо бы вести себя более прагматично, защищать в первую очередь собственные экономические интересы.

Еще один важнейший закон — «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Там была такая предыстория. Президент поручил Правительству подготовить закон о государственном стратегическом планировании. А чиновники в исполнительной власти, понимая, что не могут не выполнить поручение Президента, при-

слали небольшой документ из нескольких страничек, в котором не было, собственно, никакого стратегического планирования. Присланный вариант закона был вынесен на рассмотрение Думы, нам пришлось принять его в первом чтении. А я тогда была заместителем председателя Комитета по экономической политике и руководила Экспертным советом по экономической политике. Комитет назначил меня возглавлять рабочую группу по доработке этого закона. Я пригласила к сотрудничеству представителей профильных министерств и ведомств, представителей субъектов РФ и местного самоуправления. Надо сказать, что первый вариант вообще не учитывал уровень местного самоуправления, включая города-миллионники, стратегические территории. Ко второму чтению мы уже сделали нормальный закон. Получить одобрение Правительства тоже было непросто — чиновникам не понравилось, что от первоначального варианта остались рожки до ножки. Но в ито-

СПРАВКА

Елена Владимировна Панина — депутат Государственной Думы II, IV, V, VI и VII созывов. Председатель Московской Конфедерации промышленников и предпринимателей. Глава Института международных политических и экономических стратегий — РУССТРАТ (создан в 2020 г.). Доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН.

Автор книг «Взлеты и падения. Избранные главы экономической истории», «Так считаю!», «Эллада. Свет разума и культ военной силы» и других книг.

Награждена орденом «Почета», орденом «Дружбы», медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, Почетной грамотой Президента Российской Федерации, Благодарностью Президента Российской Федерации, медалью «В память 850-летия Москвы», знаком отличия «За заслуги перед Москвой», знаком отличия «За безупречную службу городу Москве», памятной юбилейной медалью «100 лет со дня учреждения Государственной Думы в России», орденом Русской Православной Церкви им. Святой равноапостольной Великой княгини Ольги, Орденом Русской Православной Церкви преподобной Евфросинии, великой княгини Московской, орденом Республики Польша «Золотой Крест Заслуги», является лауреатом Национальной премии общественного признания достижений женщин России «Олимпия», Национальной премии Российской Академии Бизнеса и Предпринимательства «Дарин», награждена высшей общественной наградой Российской Федерации Золотым орденом «Гордость России».

ге закон все же был принят. К сожалению, сегодня он не работает в полную силу, хотя я уверена, что за ним будущее. Потому что без серьезной, взаимоувязывающей все уровни и все отрасли экономики системы стратегического планирования страна не может полноценно развиваться и целенаправленно двигаться вперед. А без этого нам просто не выжить.

Да, у нас сейчас много стратегий по разным направлениям, но реально работающих среди них практически нет. При этом на разработку этих стратегий уходят немалые бюджетные средства.

Недавно, 2 июля 2021 года, Президент подписал Указ, которым утвердил новую Стратегию национальной безопасности. И там четко написано, что нам придется заниматься стратегическим планированием, концентрировать на определенных направлениях развития все виды ресурсов — не только финансовые, но и административные, кадровые. И уже отталкиваясь от этого, двигать экономику. В новой стратегии нацбезопасности экономическая тема, вопросы внутренней социально-экономической политики поставлены на первое место — и это крайне важно.

Казалось бы, Стратегия готовилась Совбезом как система мер защиты от внешних угроз. Конечно, это оправдано — мы действительно живем сегодня в очень сложной внешнеполитической ситуации. Но без сильной экономики нам не выжить. Я надеюсь, что в конце концов у нас будет выстроена четкая система стратегического планирования. Конечно, Госплан в том виде, каким он был в советские времена, не может быть возрожден — у нас сейчас другая экономика, иные схемы управления, но некоторые элементы, то лучшее, что было в советской системе планирования, безусловно, надо использовать.



— ***А были законопроекты, которые Вам хотелось продвинуть, но не удалось?***

— К большому моему сожалению, не получилось провести закон о ценовой политике в РФ. Он разработан, он существует. Возможно, в ближайшее время в нем возникнет необходимость. Я считаю эту тему очень значимой, мы же не можем хаотично регулировать цены — повезли за рубеж зерно или металл — подняли пошлины. В этой сфере тоже должна работать система. Никто не говорит, что цены надо диктовать. Но существуют разные способы регулирования цен, и они используются во всем мире. Так же как элементы нашего Госплана и системы стратегического планирования — они отлично работают в тех же Соединенных Штатах Америки.

Есть и ряд других законодательных наработок, которые пока не удалось реализовать.

— ***Во время острой фазы пандемии и после нее властям пришлось принимать много непростых решений. Вы одна из первых подняли тему помощи предприятиям, не***

вошедшим в перечни пострадавших. Какие из инициатив предложила возглавляемая Вами Московская Конфедерация промышленников и предпринимателей?

— В период самоизоляции и после него было предложено много самых разных инициатив. Конфедерация объединяет представителей Москвы, поэтому разработанные нами рекомендации затрагивали в первую очередь столичный регион. Наши предложения касались поддержки технопарков, предприятий в сфере интеллектуальной деятельности, поскольку нас очень волновало сохранение интеллектуального потенциала. Многие наши талантливые специалисты в этой сфере уезжают за рубеж, а этого нельзя допускать. Поэтому я считала необходимым поддержать этот сектор.

Беда в том, что в нашей стране — и Москва здесь не исключение — чиновники неохотно прислушиваются к мнению общественных объединений. «Мы лучше знаем, как надо, сами все решим и все сделаем» — самый «удобный» метод ведения дел. Они не любят прислушиваться к мнению ни профсою-

зов, ни объединений работодателей, других общественных объединений. Безусловно, среди мер, которые подготовило Правительство Москвы, было много действенных, адекватных решений. Но мы же понимаем — для того чтобы они эффективно работали, надо упростить механизмы получения помощи. Потому что обивать пороги, добиваться поддержки, особенно в период пандемии, совсем непросто. У нас был целый ряд предложений по упрощению этих схем, но далеко не все они были услышаны.

Пандемия сильно ударила по всей экономике, по бизнесу — в первую очередь по малому. Поэтому принимать решения надо было очень быстро. У нас, к сожалению, крайне неповоротливая государственная машина, все происходит очень медленно. Кроме того, у нас нет безразмерных финансовых ресурсов — надо же еще поддержать семьи, детей. Поэтому когда упрекают — то не сделали, это не сделали, надо понимать, что власть исходит из реальных возможностей. Другое дело, что при более эффективной системе управления у нас было бы больше возможностей. К сожалению, много средств распылается, расходуется не по назначению.

— Какие изменения в системе управления, на Ваш взгляд, нужны в первую очередь?

— В первую очередь необходимо выстроить координацию системы управления, потому что сейчас нет цельной системы. И очень большой слой госслужащих и муниципальных служащих заинтересован только в престижности занимаемых должностей. Многие из этих чиновников отгородились от людей, не видят и не слышат их проблем и нужд. А многие из этих нужд как раз и проистекают из неэффективного управления.

Пандемия показала, что мы не очень готовы к экстремальным ситуациям. Да, многие службы рабо-

тали хорошо, были быстро развернуты дополнительные стационары, временные госпитали. Мы оперативно создали качественные вакцины. И все же в целом координации между разными структурами управления не было. Думаю, сейчас многие уже осознали, что ситуацию надо менять. На первый план должны выйти люди, может быть, более жесткие, но готовые отвечать за свои решения, с четким пониманием алгоритма действий, с конкретными требованиями.

— Вы член Комитета по международным делам Госдумы РФ. Как Вы оцениваете сегодняшнюю ситуацию во внешней политике и какие вопросы в международных отношениях, по Вашему мнению, требуют немедленного реагирования?

— Сейчас происходят изменения во всей международной конфигурации. Старый мировой порядок уходит, рушатся многие международные институты. Идет борьба за будущее мироустройство и за место в этом новом миропорядке. Россия находится между двумя главными противоборствующими в геополитике силами — Китаем и США. Поэтому не стоит забывать, что мы должны укреплять собственную экономику, вооруженные силы, что, собственно говоря, мы сейчас и делаем. Необходимо укреплять стратегически важ-

Сейчас происходят изменения во всей международной конфигурации. Старый мировой порядок уходит, рушатся многие международные институты. Идет борьба за будущее мироустройство и за место в этом новом миропорядке.

ные отрасли, в том числе связанные с информационными, цифровыми технологиями.

Разговоры об импортозамещении уже навязли в зубах. Об этом много говорят, но в реальности

изменения происходят недопустимо медленно. А нам действительно нужно уходить от зависимости от иностранных технологий, нужно научиться жить автономно и независимо.

И если мы будем слабеть на важных направлениях, терять образованные кадры — нас просто съедят. Еще раз повторю — нам необходимо пересмотреть систему управления в стране, подходы к использованию ресурсов. Мы проигрываем с точки зрения финансовых ресурсов США только потому, что у них печатный станок от всей мировой финансовой системы. Но это время тоже заканчивается. Мы живем в период, когда США очень быстро теряют свое мировое лидерство. Если раньше расчеты всего мирового оборота на 100% производились в долларах, то сегодня эта доля снизилась до 38%. В дальнейшем, на мой взгляд, мир перейдет на цифровые валюты. Что касается мироустройства, то мне очень вероятным сценарием представляется распадение мира на сравнительно небольшие кластеры — порядка 500–600 миллионов человек, в центре каждого — одна страна влияния и вокруг государства-сателлиты. И мы уже сейчас должны формировать свой кластер. К сожалению, постсоветское пространство мы уже большей частью проиграли.

— Вы затронули кадровый вопрос, напрямую связанный с темой образования. Сейчас много говорится о подготовке инженерных кадров, в которых сегодня ощущается острая потребность. На Ваш

взгляд, каких изменений требует система образования?

— Качество подготовки кадров очень разное. Многие технические вузы были в свое время закрыты. Сейчас система подготовки восстанавливается, перенастраивается. Потребность в квалифицированных инженерах действительно большая. Нам нужно переходить к практико-ориентированной системе обучения. Мы говорили об этом на Московском международном инженерном форуме, по итогам которого были составлены рекомендации. Затем на базе этих рекомендаций были подготовлены поправки в Закон «Об образовании». Но пока по практико-ориентированному обучению есть масса нерешенных вопросов. Такое обучение подразумевает часть занятий в аудиториях, вторую часть — на рабочих местах. Это не стажировка и не практика

сены в федеральные государственные образовательные стандарты, но профильное министерство не поддержало. Потому что дальше должна была последовать его работа, должны быть прописаны алгоритмы взаимодействия, схемы стимулирования для работодателей, организационные меры. А это лишняя головная боль. Зато западные компании наших одаренных студентов «пасут» уже со второго-третьего курса. Заключают с ними контракты, приглашают к себе на обучение, а потом и на работу. Так мы теряем кадры.

— **Елена Владимировна, Вы уже много лет принимаете активное участие в жизни РПЦ, помогаете в решении каких-то вопросов. С чего началось это сотрудничество и почему оно так важно для Вас?**

— Начало взаимодействия с Русской православной церковью относит-

Сейчас я возглавляю в Собрании Комиссию по работе с международными организациями и соотечественниками за рубежом. Множество людей, в силу разных обстоятельств оказавшихся за границей, очень бережно сохраняют в своих семьях национальные традиции, культуру, язык, создают общины, школы, строят православные церкви. Им не хочется терять связи с Родиной. И мы стараемся поддерживать эту связь.

Теперь Всемирный русский народный собор имеет консультативный статус при Организации объединенных наций. В ближайшем будущем мы планируем работать на полях 76-й сессии Генеральной Ассамблеи. Наш голос должен звучать, надо доносить свою точку зрения.

— **Институту международных политических и экономических стратегий — РУССТРАТ, который Вы возглавляете, исполнился год. Для чего он создавался и какие задачи стоят сегодня перед Институтом?**

— Наша главная задача — исследования, подготовка аналитических докладов в сфере внешней политики и геополитики. Реагируем на то, что происходит в мире, отслеживаем и даем оценку тенденциям. И, главное, анализируем, как сказываются эти процессы на России — чтобы понимать, как нашей стране выстраивать свою позицию по важным вопросам и как действовать.

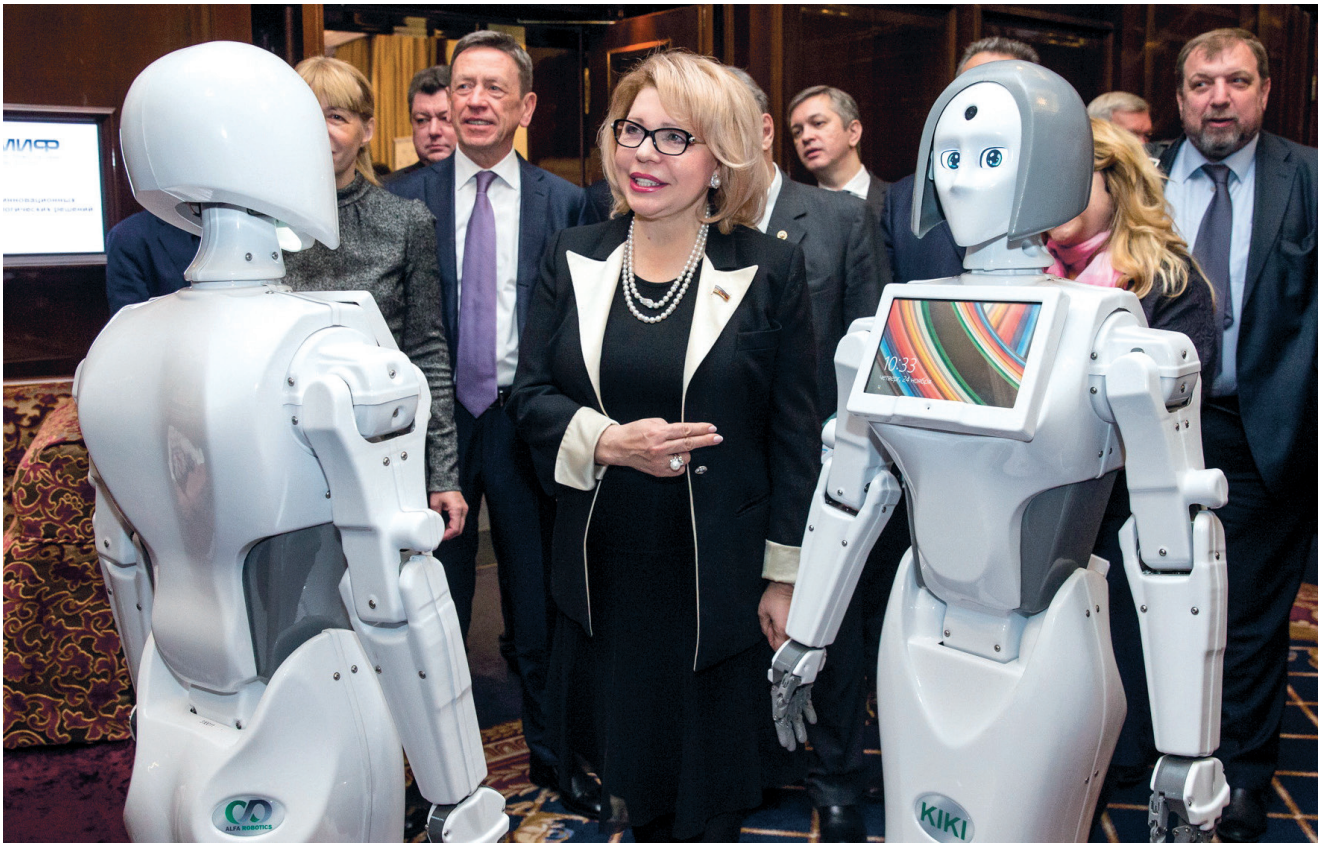
У Института есть телеграмм каналы, он представлен во всех соцсетях. Создана сеть сайтов в субъектах РФ. Есть сайты для аудитории из Вашингтона, Нью-Йорка, Торонто, Берлина, Лондона, сейчас открываем сайт для Парижа. Англоязычная версия дала нам большой приток читателей. Люди из разных государств хотят познакомиться с альтернативной точкой зрения, им интересна наша позиция, наши подходы. Ежемесячно около 9 миллионов человек чита-

В разных странах мира есть признанные аналитические организации, исследовательские корпорации, институты, которые называют мировыми фабриками мысли. Я очень хочу, чтобы РУССТРАТ дорос до таких ведущих фабрик.

в привычном понимании, а равноценная часть учебного процесса, наряду с теоретической.

Проблема в том, что работодатели не хотят брать студентов на обучение. Их можно понять — для чего им это? Кто будет ими заниматься, обучать технике безопасности, вводить в производственный процесс? Никаких стимулов, льгот для работодателей не предусмотрено. То есть все проблемы, затраты ложатся на плечи работодателя. В закон внесены поправки о введении практико-ориентированных систем обучения, но пока нет механизмов, позволяющих эти системы внедрить. Я настаивала, чтобы необходимые механизмы по практико-ориентированному образованию были вне-

ся к 1993 году. Я начала заниматься созданием общественного земского движения и искала единомышленников, которых привлекала идея местного самоуправления, основанного на земских традициях. И на этой почве взаимодействовала с Русской православной церковью. Многие священнослужители поддержали мою идею. Нами был сформирован Оргкомитет по созданию Российского земского движения. Сопредседателем Оргкомитета стал митрополит Кирилл, нынешний Патриарх. Дальше была история с созданием Всемирного русского народного собора, который и сегодня успешно работает. Российское земское движение выступило одним из соучредителей Собора.



ют наши информресурсы. Это дает нам возможность быстрого распространения значимой информации, донесения нашего взгляда на ситуацию.

В разных странах мира есть признанные аналитические организации, исследовательские корпорации, институты, которые называют мировыми фабриками мысли. Я очень хочу, чтобы РУССТРАТ дорос до таких ведущих фабрик. Но это задача на будущее.

— *Елена Владимировна, у Вас работа в Думе, Институт РУССТРАТ, Конфедерация, Комиссия в Русском народном собрании. Занятость на 200 процентов. Но в этом году у Вас еще вышла книга «Эллада. Свет разума и культ военной силы». Что подвигло Вас написать эту книгу и чем обусловлен интерес к Элладе?*

— Эта книга — первая из начатого мной цикла работ под общим названием «У истоков западной цивилизации». Она — продолжение мо-

ей научной работы. Экономическая история тесно связана с политическими и идеологическими, культурными процессами, развитием философской мысли. Это очень увлекательно — искать ответы в прошлом на самые важные вопросы современности — какое воздействие на экономическую жизнь оказывают выдвинутые политическими лидерами идеалы и цели, какое значение имеют системы культурных ценностей и моральных установок? Какова роль государства в хозяйственном развитии? Какими характеристиками должны обладать национальные лидеры? Приносит ли выгоду политика двойных стандартов? Какую роль играет культура в экономическом развитии? Все, что сегодня происходит, — имеет свою подоплеку в истории, в далеком прошлом. Изучение истории дает понимание, почему происходит именно так, а не иначе. Древняя Греция — колыбель западной цивилизации. Но в ее истории много того, из чего складывался и наш куль-

турный код. И это тоже чрезвычайно интересно.

Следующая книга цикла «У истоков западной цивилизации» будет посвящена Эллинистическому периоду Александра Македонского и после него. Третья — Римской империи.

— *И последний вопрос. На Ваш взгляд, требует ли ситуация в России с «гендерным паритетом» каких-то изменений и что стоит предпринять для более активного вовлечения женщин в экономические и политические процессы?*

— Я никогда не сталкивалась с этой проблемой, хотя много лет занимала разные руководящие посты, руководила мужчинами. Если женщина умна, широко мыслит, почему она не может быть руководителем, возглавить любую структуру? Не вижу для этого никаких препятствий и барьеров. Я оцениваю людей по их знаниям, талантам, а не по тому, к какому полу они принадлежат. ■

Галина ДАНЧИКОВА:

«Я живу родной Якутией и чувствую ее пульс»

Многие считают работу депутатов Госдумы РФ синекурой. Знакомство с Галиной Данчиковой этот миф развенчивает. И не потому, что у депутатов ненормированный рабочий день. У нашей героини, возглавлявшей до прихода в парламент страны шесть лет правительство Якутии, нормированного никогда и не было.

В этом году, когда Якутия переживала стихийное бедствие, вызванное лесными пожарами, Галина Данчикова в свой законный отпуск работала в родной республике, где была объявлена чрезвычайная ситуация федерального значения. В тяжелое для Якутии время депутат была вместе с земляками и на связи с федеральным центром, оказывающим помощь попавшему в беду региону.

— *Галина Иннокентьевна, стихийные бедствия, например наводнения, в республике случались и раньше. Но почему нынешнее лето оказалось таким тяжелым для региона?*

— Пожаров такого масштаба в Якутии никогда не было. Сильнейшая засуха, отсутствие осадков на большей части территории республики стали одной из причин природных пожаров.

Самый большой регион Российской Федерации, охваченный огнем, тушили с земли и неба тысячи пожарных, сотрудников МЧС, добровольцев со всей Сибири, Дальнего Востока и других регионов страны. В тушении пожаров было задействовано около 770 единиц техники и более 20 воздушных судов, включая БЕ-200. Благодаря огромным человеческим усилиям и поддержке главы государства десятки населенных пунктов удалось отстоять от огня.

— *Немногие знают, что более двадцати лет Вы работали за Полярным кругом — в самых отдаленных районах Якутии. Расскажите, пожалуйста, подробнее о своем опыте.*

— Я начинала простым рядовым инспектором райфинотдела заполярного села Оленек, куда поехала после окончания Якутского финансово-кредитного техникума. Выбор пал на него совершенно случайно: понравилось название. И представьте себе, никогда об этом не жалела, хотя около года прожила в архиве, спала на раскладушке, лед для питья привозила на санках, как это делали все жители районного центра. Помню свой первый поход в магазин. Хотела купить килограмм мяса, а пришлось брать целую тушку, потому что килограммами оленину не продавали.

Спустя пять лет вернулась в Верхоянский район, где росла с двух лет,

окончила школу, живя с мамой, братом и младшей сестрой. Долгие годы работы в финансовых структурах районной администрации не остались незамеченными. Сначала мне предложили стать первым заместителем министра финансов Якутии. Ответственная должность в моем послужном списке оказалась не единственной. Работала вице-премьером, а в 2010 году возглавила правительство республики.

— *Говорят, что в истории Крайнего Севера Якутия — единственный субъект Российской Федерации, где руководить правительством региона доверили женщине. Как Вы считаете, почему?*

— Трудно сказать. Возможно, потому, что я всегда была влюблена в северный край, знала, как живут люди в глубинке, что им нужно. Принимать управленческие решения училась у первого Президента Яку-



тии Михаила Ефимовича Николаева, который меня поддерживал, как это делали все руководители республики, с которыми работала, — Вячеслав Анатольевич Штыров, Егор Афанасьевич Борисов. С главой Якутии Айсеном Сергеевичем Николаевым продвигаем на федеральном уровне вопросы, связанные с повышением качества жизни якутян.

— **Какие актуальные задачи Якутии предстоит решать в первую очередь?**

— Неотложных тем много. Они связаны с особенностями территорий, обеспечением транспортной доступ-

ности, ценовой политикой. Актуальными остаются все вопросы, связанные с восстановлением лесов, превентивные меры по природным пожарам, завоз продовольственных товаров по доступным ценам в арктические и северные районы.

Транспортная доступность — одна из первоочередных задач региона. Сегодня практически одновременно ведется реконструкция пяти крупных аэропортов: Верхневилуйск, Якутск, Чульман, Олекминск, Полярный, — предусмотренных Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, так называемым

тринадцатым национальным проектом. Большой проект по строительству нового аэровокзального комплекса и взлетно-посадочной полосы с искусственным покрытием реализуется в столице алмазного края — городе Мирном. До 2024 года в республике планируется реконструировать 13 аэропортов.

Не менее важная тема — северный завоз. Этим вопросом я занималась, будучи председателем Правительства Якутии и депутатом Государственной Думы. Надо понимать, что при невысокой зарплате, которая у большинства людей здесь гораздо ниже, чем в Москве, цены на продукты питания в северных и арктических районах в два, а то и в три раза выше. В цене товара третья часть приходится на транспортную составляющую. Из-за сложной логистики доставка грузов в самые отдаленные районы республики осуществляется с учетом хранения в местах депокации в течение двух лет. Сколько стоят продукты на побережье северных рек, моря Лаптевых, москвичам, я думаю, сложно представить. А между тем килограмм моркови, к примеру, как минимум 300 рублей — это дороже, чем даже в Якутске. Картофель тоже совсем не дешевый — 250–300 рублей, лук — 350–550 рублей за килограмм.

Чтобы снизить цены на основные продукты питания, в двух отдаленных районах уже строятся торгово-логистические центры для их хранения. А у нас таких районов 13, поэтому здесь тоже будут создаваться новые базы.

В этом году поменяли схему завоза, она позволит сэкономить свыше 400 рублей за каждый килограмм доставляемого груза. Это в три раза дешевле старой логистической схемы. Жители арктических районов получили летом овощную продукцию уже по фиксированной цене.

Ценовая доступность продуктов, топливно-энергетических ресурсов, жизненно важных лекарственных препаратов остается од-



ной из главных проблем, которая требует регулирования на федеральном уровне.

Еще одна важнейшая тема — переселение граждан из аварийного жилого фонда. Она актуальна для многих регионов России. В Якутии этот вопрос стоит особенно остро, доля аварийного жилья на ее территории очень высокая, особенно в крупных промышленных районах — Алданском, Нерюнгринском, Мирнинском, где живут первостроители БАМа, ветераны золото- и алмазодобывающей промышленности. Выехать из республики они не могут, большинству из них ехать попросту некуда.

У этой проблемы есть обратная сторона. Многие приобретали аварийное жилье для себя, другие это делали для продажи. Поэтому в декабре 2019 года была внесена поправка в Жилищный кодекс. Но она не учла тех людей, у которых жилье в аварийном доме является единственным. Действующее изменение предусматривает выплату компенсации за приобретенное жилье, но на нее купить новое по рыночным ценам невозможно. Сейчас мы работаем над тем, чтобы устранить возникшую коллизию.

Для предупреждения подобных ситуаций депутатами Госдумы от партии «Единая Россия» инициирован проект закона, который прошел первое чтение. После принятия законопроекта Росреестр будет вносить в сведения о доме информацию о его аварийном состоянии. Это поможет людям сделать правильный выбор, если они захотят купить квартиру в старом доме.

Еще одна острая тема на Севере связана с четвероногими животными. После вступления в действие ФЗ



об ответственном отношении к ним мнения по этой проблеме разделились. Строительство и содержание питомников на Крайнем Севере обходится дорого. Жители настаивают на внесении изменений в законодательство, которое бы допускало больше самостоятельности у регионов в этом вопросе.

— Галина Иннокентьевна, как депутат Госдумы Вы работаете с избирателями, ведете прием граждан в онлайн-формате. С какими просьбами, жалобами чаще всего обращаются люди?

— Работа с обращениями граждан занимает у меня больше трети все-



го времени. При этом надо иметь в виду, что территориальных ограничений у нас нет. Ко мне обращаются не только жители Якутии. Депутаты Госдумы работают с гражданами всей России, и кто, с какой проблемой и откуда позвонит или напишет, предугадать сложно. Но ни одно обращение не остается без ответа.

Больше всего обращений поступает по вопросам переселения из аварийного жилья, предоставления качественных медицинских услуг, ЖКХ. Немало жалоб от обманутых дольщиков. Но стоит отметить, что после принятия большого пакета федеральных законов и создания Фонда поддержки обманутых дольщиков острота проблемы снизилась. А это значит, что законы работают и ситуация выравнивается.

Многие обращения связаны с поддержкой многодетных семей. В этом году в столице республики свыше 2200 многодетных семей были выделены земельные участки под ИЖС. Эта проблема не решалась много лет. После перевода

в 2019 году земель лесного фонда в категорию земель сельскохозяйственного назначения Росимущество РФ удовлетворило просьбу Республики Саха (Якутия) и передала эти земли из федеральной в муниципальную собственность. Так многодетные семьи получили в Якутске земельные участки под жилищное строительство.

Для якутян эта тема с повестки не снимается. Но и в других крупных городах республики она тоже требует решения.

В этом году по настоянию Якутии Минтруд упростил проезд в отпуск для неработающих пенсионеров. Для оплаты проезда теперь с них не требуют дополнительных справок, которые вызывали у людей раздражение и нервозность.

— *Как Вам кажется, у женщин-политиков есть свой, отличный от мужского, подход к решению проблем? Если да, в чем это проявляется? Каких качеств от женщины требует участие в политическом процессе?*



— На мой взгляд, женщины глубже вникают в любой вопрос, уделяют больше внимания деталям, возможным последствиям, которые могут повлечь за собой принятые решения. Женщины, наверное, более эмоциональны, но такие эмоции, как умение сочувствовать, сопереживать, вникнуть в проблему, не кажутся мне «лишними». Да и женская интуиция, как правило, не подводит женщин-политиков.

Что касается принятия решений, то любому политику — и женщине, и мужчине — умение мыслить стратегически, проявлять упорство в отстаивании своей позиции, интересов граждан просто необходимы. ■



Анна НЕСТЕРОВА:

«Успех в карьере добавляет жизни яркости»

Сегодня в России растет количество молодых женщин, готовых заняться предпринимательской деятельностью. И хотя в общественном сознании до сих пор существует стереотип «бизнес — не женское дело», российский предприниматель и общественный деятель Анна Нестерова считает, что если есть цель и желание реализовать себя в предпринимательстве — нужно искать возможности, а не жаловаться на обстоятельства.

— *Анна Владимировна, Вы принимали участие в работе Петербургского экономического форума. Поделитесь, пожалуйста, своими впечатлениями, в том числе о «женской повестке» события.*

— Меня радует, что тема женского предпринимательства из сугубо внутренней, связанной с правами женщин и феминистским подходом, перешла во внешнеэкономическую плоскость. Так было и на Петербургском форуме, так происходит и на других международных площадках, на мероприятиях, проводимых БРИКС, АТЭС, АСЕАН, ШОС. Все международные объединения сейчас активно продвигают тематику женского предпринимательства на уровне многостороннего экономического сотрудничества, выстраивания долгосрочных взаимовыгодных отношений между женщинами-предпринимательницами разных стран. Мне кажется, это большой прогресс, женская повестка очень обогатилась за по-

следнее время, стала более современной, нацеленной на международную кооперацию, отвечающей новым вызовам, в том числе связанным с пандемией, с ограничениями в передвижении, с дальнейшими перспективами развития женского предпринимательства.

— *Вы как создатель и председатель совета директоров Global Rus Trade — электронной площадки по продвижению экспорта субъектов малого и среднего бизнеса — неоднократно выступали за расширение трансграничной электронной коммерции. Как на практике привлечь женщин-предпринимателей к участию в международной торговле? И какими возможностями для предпринимателей обладает платформа?*

— Женщине, желающей расширять свой бизнес, как минимум надо зарегистрироваться на электронных торговых площадках. Начать процесс всего с локальной международ-

СПРАВКА

Анна Владимировна Нестерова — основатель и председатель совета директоров международной платформы трансграничной торговли GlobalRusTrade.com. Инициатор создания Женского делового Альянса БРИКС, председатель национальной части Альянса от Российской Федерации.

ной платформы GlobalRusTrade.com, которая дает женщинам возможность представить свои товары и услуги в 113 странах мира. А уже дальше, следующим этапом могут стать крупные транснациональные площадки, такие как eBay, Amazon и другие ресурсы. Но начинать я советую с локальных международных маркетплейсов — чтобы понять, как работают эти инструменты. Никаких особых навыков для этого не нужно — после проце-





дуры регистрации менеджеры помогают новым пользователям с заполнением карточек, составлением описания товаров. При этом платформа дает весь инструментарий для выстраивания логистики, проведения финансовых операций, создания цифрового контента, работы с социальными сетями. Площадка создана для продвижения российских товаров малых и средних компаний за рубеж. И любая женщина, которая производит товары и готова увеличивать объемы продаж, может это сделать с помощью портала GlobalRusTrade.com. За границей работа с цифровыми платформами — уже давно повседневность, и мне бы очень хотелось, чтобы и наши женщины оценили преимущества подобных площадок. И использовали современные digital-каналы для развития и роста своего бизнеса.

— **Можно ли сказать, что пандемия послужила катализатором привлечения новых пользователей на вашу площадку?**

— Конечно. За последние полтора года объем сделок по всему миру увеличился в три раза. При этом мы видим, что к российской продукции есть большой интерес. На платфор-

ме представлено множество категорий — от промышленных товаров до ручных изделий. Это и товары народных промыслов, и экотовары, продукты питания и детские игрушки, одежда отечественных дизайнеров, столовые приборы и российская косметика. Среди пользователей ресурса много женщин-предпринимателей. И, на мой взгляд, у них есть некая фора перед пользователями-мужчинами. Потому что жен-

Женщина счастлива ровно тогда, когда находит себя не только в семье, когда она может самореализоваться в той области, которая ей интересна. Если она чего-то добивается в карьере, получает признание — это дает ей дополнительную энергию и добавляет яркости, удовольствия от жизни.

щины более скрупулезно относятся ко всем нюансам, к заполнению карточек товаров, умеют заинтересовать потенциальных покупателей привлекательным описанием изделий, хорошими фотографиями. А такой подход всегда привлекает.

— **Создания Женского делового альянса БРИКС ждали долго. В про-**

шлом году, в год российского председательства в БРИКС, он официально запустил свою работу. Какие задачи стоят перед Альянсом сегодня?

— Это очень серьезные задачи, задачи международного масштаба. Основное направление повестки Альянса — международное сотрудничество, развитие международной кооперации между женщинами-предпринимателями стран «пятерки». То есть это не просто организационная структура, не просто форумы и саммиты, а в первую очередь экономическое сотрудничество, работа с действующими институтами развития, в том числе с Новым банком развития — для поддержки женских бизнес-проектов. Это очень серьезная платформа для выстраивания экономических взаимосвязей, создания и реализации совместных многосторонних проектов.

— **Кого объединил Альянс, представители каких сфер в него вошли? Сколько членов он сегодня насчитывает?**

— Каждую страну в Альянсе представляют пять участниц. Но к нам могут прийти любые женщины, которым интересна работа по пяти

основным направлениям работы Альянса: инновационное развитие, здравоохранение, креативные индустрии и туризм, продовольственная и экологическая безопасность, инклюзивная экономика. По всем этим направлениям сейчас формируются рабочие группы. И если среди участниц Союза Женских Сил есть сильные эксперты в этих обла-

стях, англоговорящие, с активной жизненной позицией, готовые работать, продвигать свои проекты — мы будем рады партнерству.

— **С какими инициативами в рамках Женского делового альянса БРИКС уже выступила Россия?**

— В первую очередь российская сторона вышла с инициативой создания расширенной платформы ЖДА БРИКС, на которой женщины смогут воспользоваться всеми возможными инструментами для продвижения бизнеса и поиска новых каналов продаж. В рамках работы Женского делового альянса мы анонсировали расширение возможностей портала bricswomen.com. Эта площадка уже создана, но теперь она будет наполняться — здесь будут представлены и новые возможности финансирования для женского бизнеса, и образовательные программы, и ролевые модели — успешные истории о женщинах бизнеса. С помощью этой платформы женщины смогут продавать свои товары или услуги, коммуницировать, представлять свой бизнес, обсуждать самые разные темы. Для этого будет создан весь набор современных digital-инструментов. Разработкой платформы займутся российские специалисты, поскольку именно Россия стала инициатором ее создания.

От российской стороны есть также проект по созданию Ассоциации органического земледелия БРИКС. Кроме того, сейчас прорабатывается повестка экономики ухода — тема, которую тоже предложила Россия. Она будет охватывать все экономические и социальные аспекты, связанные с уходом за больными людьми, людьми с ограниченными возможностями и попавшими в тяжелую жизненную ситуацию, за пожилыми, за детьми. Это отдельное направление, которое сейчас требует изучения и глубокой разработки. Во время пандемии оно приобрело особое звучание.

Другие инициативы российской части включают разработку Руко-



водства по обеспечению пожарной безопасности на транспорте в сфере туризма в странах БРИКС, а также организацию Делового форума БРИКС «Зеленая мода» и универсальный дизайн», который будет посвящен презентации брендов и особенностей культур стран «пятерки». В фокусе последнего проекта такие направления, как «зеленый бизнес» и инновации в области моды и здравоохранения. Речь в первую очередь идет об инклюзивной «зеленой моде» — все, что связано с дизайном для людей с ограниченными возможностями. В рамках этого проекта состоятся форум и показ, где будут объявлены победительницы.

Проекты Альянса могут быть односторонними и двусторонними, главное, чтобы они были поддержаны всеми пятью странами. Сейчас перед Альянсом стоит задача выбрать именно те проекты, которые каждая из стран считает для се-

бя приоритетными с точки зрения развития и продвижения.

Так, мы активно участвуем в Конкурсе женских инновационных проектов (2021 BRICS Women Innovation Contest), который был предложен лидером Китая Си Цзиньпином на XII саммите БРИКС в ноябре 2020 года. Мы очень рады, что победительницей этого конкурса стала представительница российской части Женского делового альянса БРИКС и председатель рабочей группы Альянса по креативным индустриям и туризму Елена Чашина, собственник группы компаний «ЭПОТОС», ведущей фирмы в области разработки, производства и внедрения различных средств пожаротушения.

— **Как Вы оцениваете ситуацию с женским предпринимательством в период пандемии, когда наблюдается стагнация во многих сферах бизнеса? Достаточно ли, на Ваш**



взгляд, тех мер поддержки, которые были приняты?

— Все, кто хочет работать — работают. У кого есть желание развиваться, продвигать бизнес, продавать свою продукцию — регистрируются на платформе, интересуются, как сделать свое присутствие там более эффективным. Сейчас есть множество бесплатных онлайн-курсов, обучающих вебинаров — учишься, применяешь на практике. Есть все необходимые инструменты для развития — меры поддержки экспорта, льготные кредиты и множество других возможностей. У тех, кто готов эти возможности использовать, все получается, бизнес развивается и расширяется. А если не пытаться, ничего не делать, а только причитать, что в стране все плохо — конечно, результата не будет.

— Вы как-то сказали, что секрет бизнес-успеха на международной арене довольно прост — надо быть человечным. Поясните, пожалуйста, как человечность помогает предпринимателю стать успешным?

— Если говорить о женщинах, то в целом им априори присущи такие качества, как порядочность, внимательность, дипломатичность, природная мудрость, готовность по-

мочь. К тому же женщины — хорошие переговорщицы. Недаром говорят о «мягкой женской силе». А если человек приходит, что называется, с открытым забралом, потенциальные партнеры это всегда увидят и оценят. Искренность и порядочность везде ценятся высоко. Поэтому и в бизнесе женщина с человеческим подходом имеет большой потенциал. И если с партнерами изначально складываются по-настоящему доверительные, дружелюбные отношения, сотрудничество может стать долгосрочным, привести к большим совместным бизнес-проектам.

— Вы входите в Организационный совет Евразийского женского форума, который состоится в октябре 2021 года. Как идет подготовка к событию и какие ожидания Вы с ним связываете?

— Мы ожидаем, что участие в форуме примет рекордное количество международных гостей. Приятно осознавать, что у наших иностранных партнеров есть серьезный интерес к этому событию. Будут представлены все крупные международные организации. Очень ждем и участников из разных субъектов РФ, а не только жителей Москвы и Санкт-Петербур-

га. Нам важно представить женщин бизнеса из разных регионов страны, важно услышать их мнение, их точку зрения на развитие женского предпринимательства. В повестку включены экономические и социальные вопросы, все направления женского сотрудничества в области здравоохранения, в секторе международной кооперации, в социальной сфере. Мы планируем провести форум в гибридном офлайн- и онлайн-формате. И я очень надеюсь, что к октябрю эпидемиологическая ситуация улучшится и все, кто планирует принять очное участие, не откажутся от своих планов.

— Анна Владимировна, Вы не только возглавляете совет директоров Global Rus Trade, руководите российской частью Женского делового альянса БРИКС, активно участвуете в работе различных общественных и профессиональных объединений, но и воспитываете двоих детей. Как удается все это совмещать?

— Тут выбор простой — либо ты работаешь, либо сидишь дома. Я свой выбор сделала давно. Да, приходится совмещать и работу, и учебу, и домашние дела. Есть такая поговорка — «счастлив тот, кому достаточно сидеть дома, готовить вкусные обеда — прекрасно. Если кому-то этого мало, хочется покорять международные вершины — значит, надо идти и делать. Я отношусь ко второй категории. В целом же мне кажется, что женщина счастлива ровно тогда, когда находит себя не только в семье, когда она может самореализоваться в той области, которая ей интересна. Если она чего-то добивается в карьере, получает признание — это дает ей дополнительную энергию и добавляет яркости, удовлетворения от жизни.

Поэтому если вам мало быть хорошей хозяйкой — дерзайте, пробуйте, все в ваших руках. ■

Оксана НАБАТЧИКОВА:

«Что бы ни происходило — надо идти вперед»

Оксану Набатчикову хорошо знают в Оренбуржье как грамотного юриста и яркого политика. Несколько лет она была депутатом Заксобрания Оренбургской области, а недавно возглавила региональное отделение партии «Справедливая Россия», отказавшись от депутатского мандата. Мы узнали у Оксаны Валерьевны, с чем было связано ее решение и какие цели она ставит перед собой на новом посту.

— Оксана Валерьевна, у Вас удачно складывалась карьера в профессиональной сфере, Вы прошли путь от рядового сотрудника до заместителя руководителя районной инспекции, что стало толчком для смены сферы деятельности, ухода в политику?

— Самой большой потребностью во мне всегда было желание действовать, менять жизнь — и не только свою — к лучшему. Я никогда не ждала для этого какого-то «под-



ходящего момента», удачного стечения обстоятельств. Мой принцип — делай то, что считаешь нужным и правильным сейчас, сегодня, в той ситуации, которая уже сложилась. Поэтому я никогда не боялась самостоятельно принимать решения. И когда получила приглашение войти в команду аппарата Законодательного Собрания Оренбургской области — сразу согласилась. Эта должность предоставляла мне большее поле для деятельности, особенно с учетом моего опыта работы. Участие в выборах и избрание депутатом Законодательного Собрания Оренбургской области стало логическим продолжением моей профессиональной деятельности.

Я всегда считала, что важно не молчать: когда проблема замалчивается, она никогда не будет решена. Да, легко не будет. Но вера в то, что многое можно изменить, вера в лучшее будущее, заставляет двигаться вперед. Главное — быть честными перед собой и людьми, работать осознанно и не ждать, что кто-то придет и сделает за нас.

— **Что из сделанного на депутатском посту Вам представляется наиболее ценным?**

— При поддержке единомышленников нам удалось реализовать много довольно смелых проектов, в том числе в сфере экологии — в Оренбуржье был создан поселок Экодолье, запущена программа увеличения численности лошадей Пржевальского. При нашем участии Бузулукский бор получил статус национального парка. Когда мы начинали работу над этими проектами, участвовали в разработке законов, не все верили, что эти грандиозные планы воплотятся в жизнь. Но у нас все получилось. Конечно, основная работа шла на уровне законотворческой деятельности — мной было разработано и внесено более 100 различных законодательных инициатив. Практически

все они носили социально значимый характер и были направлены на улучшение положения граждан Оренбургской области. Из последних таких инициатив — установление пособия за усыновление детей-сирот, меры поддержки по обеспечению жильем медицинских сотрудников, увеличение льготы по оплате определенных категорий платежей за обращение с ТКО до 100%, увеличение ежемесячных выплат детям войны, увеличение объема финансирования на обеспечение жильем многодетных семей, поддержка сохранности памятников истории и культуры родного края.

Много внимания уделялось организации социально значимых мероприятий и участию в них. За время депутатской деятельности я приняла участие более чем в тысяче различных общественно-политических и социальных событий. Были организованы обсуждения по наиболее острым социальным вопросам: ЖКХ, здравоохранение, дошкольное образование, поддержка малого и среднего бизнеса. По многим вопросам удалось добиться положительного результата и помочь большому количеству жителей Оренбуржья.

— **Вы стали депутатом Заксобрания от ЛДПР и, покинув партию, лишились депутатского мандата. Что означает для Вас эта перемена?**

— Давая согласие на пост председателя регионального Совета «Справедливой России», я понимала, что это повлечет за собой отказ от мандата в Законодательном Собрании Оренбургской области. Понимала и принимала.

Быть руководителем партии в регионе для меня означает нести ответственность не только за свой коллектив и политическую повестку, но и за все будущие изменения в отношении всего региона и его жителей. В Оренбургской области



СПРАВКА

Оксана Валерьевна Набатникова окончила Оренбургскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности «Экономика и управление», Оренбургский государственный аграрный университет по специальности «Юриспруденция».

С 1994 по 2007 год работала налоговым инспектором, юристом, начальником юридического отдела, заместителем руководителя инспекции ФНС России по Ленинскому району г. Оренбурга.

В 2007 году перешла на работу в аппарат Законодательного Собрания Оренбургской области. Руководила сектором по обеспечению деятельности комитета по вопросам собственности, природопользования и строительства.

В 2016 году была избрана депутатом Законодательного Собрания Оренбургской области от ЛДПР. С февраля 2021 г. — председатель Совета регионального отделения партии «Справедливая Россия».



сегодня есть острый запрос на перемены в социальной политике. Региональное отделение партии «Справедливая Россия» сейчас набирает политические обороты и вес, оно стало местом притяжения активных, мыслящих конструктивно и готовых бороться за права людей.

Если мы хотим изменений, то нельзя оставаться в стороне, необходимо объединять усилия. Думаю, что вместе с коллегами и единомышленниками из «Справедливой России» мы справимся. У меня есть огромное желание все силы, весь свой опыт направить на развитие общества, государства и региона, в котором я живу.

— **Какие проблемы в области в настоящее время Вас волнуют больше всего?**

— Ситуация на рынке труда. Что нужно людям? В первую очередь — жилье и работа, с которой в Оренбурге большие проблемы. Меня очень расстраивает, что из реги-

она уезжает молодежь. Наши лучшие выпускники, окончив школу, поступают в престижные вузы Москвы, Санкт-Петербурга, других городов и очень редко возвращаются потом в Оренбургскую область. Отчасти их можно понять — способные молодые люди, хорошие специалисты не видят здесь перспектив, возможностей реализовать свой потенциал. Необходимо как можно быстрее менять сложившуюся ситуацию — развивать малое предпринимательство, поддерживать местных товаропроизводителей. Малому бизнесу, как маленькому ребенку, нужна поддержка, помощь. У нас в крупном бизнесе 22% населения, еще 20% — в бюджетной сфере. Что делать 60% оставшихся людей? Малый бизнес может выступать как подспорье крупному: есть много сопутствующих направлений, можно создавать «спутники» крупных предприятий, а это и есть рабочие места. Конечно, с точки зрения наполняемости бюджета малый бизнес много прибыли не дает. Но с точки зрения системности, соблюдения баланса — это очень перспективно. Когда у людей появляется решимость, желание меняться, создавать что-то новое, строить свое дело — это большая радость для меня.

— **Пандемия выявила слабые места в образовании, здравоохранении. Какие уроки стоит извлечь из этой ситуации?**

— Система образования формировалась эволюционным путем и пришла к тому, что обучение должно быть профессиональным. Что мы увидели в предложенном «дистан-

те»? Учитель за 5–10 минут объяснил, потом разослал по разным каналам связи множество заданий, а дальше родители самостоятельно занимались образованием детей. Психологическая травма для тех и других. Если это временная мера, то необходимо пересмотреть привычную систему, что-то упростить, сделать упор на базовые предметы. Если говорить все же о долгосрочной перспективе дистанционного обучения, то родители понимают, что мы потеряем поколение, которое в будущем придет к власти и будет принимать бессмысленные решения.

Разговор про сложившуюся ситуацию в медицине — это в том числе про ответственность за свои решения. Почему-то никто из тех, кто голосовал в свое время за оптимизацию, за сокращение бюджетов, за перевод персонала, не сказал сегодня: я виноват, это решение было неверным. Наоборот, когда встает вопрос о критической ситуации в медицине, нам говорят: как вы можете упрекать врачей, они в таких сложных условиях работают. Кто же создал эти условия?! Необходимо пересматривать систему финансирования всей системы. К примеру, структура Фонда ОМС, которая съедает крупные суммы за счет штрафов, совершенно неэффективна. Оппозиция, выступающая за введение системы прямого



У нас в крупном бизнесе 22% населения, еще 20% — в бюджетной сфере. Что делать 60% оставшихся людей? Малый бизнес может выступать как подспорье крупному: есть много сопутствующих направлений, можно создавать «спутники» крупных предприятий, а это и есть рабочие места.



финансирования, минуя эту структуру, на мой взгляд, абсолютно права. Нельзя не сказать и о проблеме с кадрами: если не будет специалистов в достаточном количестве, то никакая современная аппаратура нам не поможет.

А в целом у людей, конечно, сейчас безумная усталость от всего происходящего. Однако если мы условно вернемся в прошлое, окажемся в военные, послевоенные годы — разве тогда нашим родителям, дедкам было легче? Тяжелее, и намного.

— Политик — сложная профессия. Что дает Вам силы не останавливаться, постоянно идти вперед?

— Не сложнее, чем любая другая. Но и не легче. В каждой сфере деятельности есть свои сложности, есть и повседневная рутина, без которой не обойтись, но есть вдохновляющие события, дающие силы двигаться дальше.

Я черпаю силы в своей семье, детях, муже — мои близкие поддерживают меня во всех начинаниях. Мне не приходится, как говорят, выключать голову, возвращаясь домой. Все мои родные в курсе моих дел, потому при необходимости можно с ними что-то обсудить, можно пожаловаться, можно рассказать об успехах.

Сейчас сын и дочь уже взрослые. Оба учатся в Москве. У них своя жизнь. Но мы много общаемся по телефону, они приезжают на каникулы, мы их навещаем по мере

возможности. Стараемся проводить вместе отпуск. В общем, дома мы обыкновенная семья, без статусов, должностей и субординации.

Недавно на одном форуме я услышала от известного психолога термин «зеркальные нейроны» — про отражение энергии, полученной от общения с другими людьми. Про себя могу сказать, что я постоянно в таком состоянии. Стараюсь помогать всем, чем могу, и когда ситуация меняется к лучшему, когда люди благодарят меня за эти перемены — я тут же наполняюсь энергией. Бывает и по-другому — если вокруг постоянные проблемы, возникает ощущение, будто тебя «трактор переехал». Здесь, наверное, меня спасает унаследованная от родителей, предков внутренняя упертость. Утром просыпаешься и понимаешь — как бы то ни было, что бы ни происходило — надо идти вперед. ■



Галина СИЛЛАСТЕ:

«Гендерная социология как способ изучения социальной реальности»

Актуален ли сегодня в России «женский вопрос» и почему вместо него все чаще используется понятие «гендерное равенство»? Как получилось, что мужчины стали охотно осваивать профессии, еще недавно считавшиеся «женскими»? Можно ли говорить, что в нашей стране ощущается кризис семьи, и почему «семейный менеджмент» все увереннее входит в нашу жизнь? И что это за наука такая — гендерная социология? Все эти вопросы мы адресовали известному российскому социологу Галине Силласте.

— *Галина Георгиевна, многие сегодня считают, что если речь заходит о «гендере», то это непременно о женской доле и вечном «женском вопросе». Это так?*

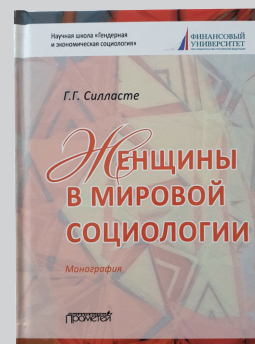
— Начну с признания того грустного факта, что в нашем обществе не любят слово «гендер» и чаще всего отождествляют его с ласкающим ухо и всем знакомым понятием — «женщины». Прошло 30 лет с того первого в России научного мероприятия, которое «выбросило в массы» и в эфир слово «гендер». Это произошло в Москве в марте 1992 года на Международном научном семинаре, проводившемся под эгидой ЮНЕСКО в Академии управления при Президенте РФ (бывшая Академия общественных наук, а ны-

не РАНХИГС), — «Гендерные исследования: проблемы и сравнительные перспективы». Этот семинар ЮНЕСКО и запустил в российскую научную среду слово «гендер», все еще будоражащее сознание россиян своей неопределенностью, даже какой-то научной интригой. На деле все очень просто — это английское понятие, в переводе означающее «пол, род, происхождение» — и не более того. Когда в 1995 г. оно было «пересеяно» ООН на глобальную почву Всемирного форума по положению женщин, состоявшегося в Пекине, это слово тоже поняли далеко не все.

Представьте себе: столица Китая — Пекин. Сентябрь 1995 г. IV Всемирная конференция по по-

СПРАВКА

Галина Георгиевна Силласте — российский и советский социолог, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, профессор социологии, доктор философских наук, научный руководитель департамента социологии и научной школы «Гендерная и экономическая социология», член Научно-экспертного совета при Председателе Совета Федерации, председатель Исследовательского комитета «Гендерная социология» Российского общества социологов, создатель научного направления в российской социологии — «Гендерная социология». Автор книг «Гендерная социология и российская реальность», «Женщины в мировой социологии» и других.





ложению женщин — крупнейшее событие в истории мирового женского движения; 4995 официальных делегатов-представителей из 189 государств, 3250 журналистов, 446 представителей структурных органов и программ Организации Объединенных Наций, 17 тысяч участников. Идет заключительное заседание — обсуждение итогового теста Доклада Всемирной конференции по положению женщин, который предстояло одобрить и принять к исполнению. Открываем толстый талмуд Доклада (я была в составе правительственной делегации РФ) и что мы видим? На каждой странице раз по десять в разных модификациях «кружится» слово «гендер»: гендерные исследования, гендерная политика, гендерные проблемы, гендерные роли, гендерные стереотипы и т.д. Замешательство среди представителей официальных правительственных делегаций. Где слово «женщины»? Откуда взялось мудреное понятие «гендер», которое никто не может объяснить? Принимать ли такой доклад? Ведь после его одобрения делегатами он станет официальным международным рекомендательным документом для всех государств мира!

Первый голос «против» подал представитель Ватикана, заявив, что его делегация не поддерживает итоговый документ, так как в нем речь не о женщинах и их положении, а о некоем «гендере». К несогласию Ватикана присоединились многие правительственные делегации. Конфуз. Патовая ситуация. В итоге ООН была подготовлена специальная разъяснительная резолюция «О применении категории “гендер” в итоговом докладе IV Всемирной конференции по положению женщин», в которой кратко и четко было прописано, что термин гендер следует использовать «в общепринятом смысле этого слова (англ. “пол, род, происхождение”»». И все встало на свои места. Но... «Гендер» — это уже не только о женщинах, но и о муж-

чинах, так как именно эти два гендера как две общности — мужская и женская — являются системообразующими как в каждом государстве, так и в мировом порядке в целом. Это был поворот, значение которого мы осознали много позже. Именно на этой встрече я приняла окончательное решение о том, что в России будет гендерная социология. И сделаю для этого все, что от меня зависит. И слово свое сдержала. Социологические зарисовки пекинской встречи изложила в небольшой монографии «Москва — Пекин, Москва — Пекин...».

— *И все же почему и у нас в России понадобилось заменить привычное сочетание «женский вопрос» на «гендерный»?*

— XX век открыл новую страницу в истории борьбы за равноправие женщин как основы решения «женского вопроса». Советский Союз стал тем государством, в котором решение этой сложнейшей задачи было найдено и реально воплощено в жизнь во всех сферах — труда, образования, политики, материнства и детства, культуры и искусства. «Женский вопрос» в том ви-

де, в котором он достался СССР от царской России, был успешно решен. Советская модель была принята за основу во всех странах соцлагеря (а это было сообщество из 28 стран!) и признана самой эффективной моделью обеспечения равноправия женщин и социальной ответственности государства в этом вопросе. Чем советская модель достижения женского равноправия действия отличалась от западных? Прежде всего тем, что в ее основе лежал не антагонизм интересов государства и женщин, женских организаций, способствующих разносторонней самореализации женщин, а принцип высокой социальной ответственности самого государства за обеспечение женского равноправия и всестороннего уважения общества к женщине.

Почему я ставлю вопрос о новом гендерном порядке? Потому что распад социалистической системы, разворот России «назад к победе капитализма» и широкое наступление «глобализации без границ» кардинально изменили не только положение женщин в обществе, но и сам подход к женскому равноправию в новых социально-полити-



ческих условиях. Вместо реализованной в СССР и других соцстранах стратегии всеобщей эмансипации и равноправия женщин пришла доктрина «нового гендерного порядка» и решения гендерного вопроса в XXI веке, связанного с новым социальным положением и женщин, и мужчин, независимо от возраста, социального статуса, образования, территории проживания. В условиях глобализма и однородности политического строя (рыночно-капиталистического) на большей части планеты изменились модели женского равноправия в условиях формирующегося в мире нового гендерного порядка. В Россию по полной программе вернулись и дискриминация, и сегрегация, и торговля женщинами, и ущемление их прав и свобод, социальное неравенство и эксплуатация. Приоритет института государственной собственности

«Гендер» — это уже не только о женщинах, но и о мужчинах, так как именно эти два гендера как две общности — мужская и женская — являются системообразующими как в каждом государстве, так и в мировом порядке в целом.

сменил институт частной собственности, резко изменившего социальное положение и мужчин и женщин. Поэтому мы и говорим сегодня не о женском вопросе, а о гендерном; не о политике государства только в отношении женщин, но и мужчин; о политике не только семейной, но и родительской, не только о материнстве, но и об отцовстве, не только о дискриминации женщин, но и мужчин. Все стало намного сложнее, стратифицированнее. И к этому надо привыкать. Все эти изменения и их последствия в условиях формирующегося нового гендерного порядка изучает гендерная социология — строгий и ресурсный научный инструмент познания и влияния на реальную социальную ситуацию.

Однако политики и госуправленцы все еще живут в парадигме «женского вопроса», шарахаясь от понятия «гендерный». Эта разность понятийных подходов лишь осложняет взаимодействие.

— **Расскажите, как полученные в области гендерной социологии знания можно применить в практической деятельности?**

— Гендерная социология — наука, которая изучает социальные отношения между двумя гендерными общностями — мужской и женской — в ходе развития социальных процессов, во всех сферах жизнедеятельности (в экономике, политике, сфере трудовой занятости, культуре, в семейных отношениях). Изучает с учетом влияния социо-психологических, социо-культурных особенностей пола, норм и стереотипов в отношении этих двух этих общностей.

Мужчины и женщины, составляющие население любого государства, в своей совокупности — это универсальный социальный ресурс, на базе которого создается и ресурс интеллектуальный. Изучаемый объект — социогендерные общности (женская и мужская). Предмет — социальный статус гендерных общностей и его эволюция в новых общественных условиях, обусловленных глобализацией, формированием в мире нового гендерного и социального порядка. Теперь «гендерный вопрос» затрагивает абсолютно все процессы, протекающие в обществе, государстве и мире с участием женщин и мужчин.

Например, *сфера труда и занятости*. В российской экономи-

ке заняты 60% женщин (из 78 млн в составе населения) и 72% мужчин. Это в совокупности и есть трудоспособное население в возрасте от 15 до 72 лет. Если увеличить участие женщин в экономике до показателя мужчин, то, согласно экспертным оценкам, это позволило бы обеспечить рост ВВП в России на 13–14%, а это триллионы рублей. Разные сферы экономики имеют разную гендерную асимметричность — либо в пользу мужчин, либо в пользу женщин. Учтем и то, что у трудоспособных мужчин и женщин свои особенности в сфере труда, разная степень трудовой активности, разные формы трудового и экономического поведения. У женщин они дискретны (прерывисты). У мужчин — последовательные, без особых ограничений и «деторождающих» препятствий в карьерном продвижении. Может у них быть равная средняя заработная плата? Нет, конечно. Женская продолжительность активной трудовой занятости в общей сложности минимум на пять лет короче мужской, плюс более ранний выход на пенсию. Поэтому по объективным причинам зарплата не может быть одинаковой. Главное, чтобы за одну и ту же работу одинаково платили и мужчинам, и женщинам. Заработная плата всем важна, но, как отмечают сами женщины, для мужчин ее размер все же важнее, чем для женщин (70% против 57%).

Другой вопрос — *почему в крупном бизнесе женщин меньше, чем мужчин?* Это результат социальной дискриминации или сегрегации? А если без эмоций? Большой бизнес (крупное предпринимательство) — это жесткая конкуренция без эмоций и принципа вежливости: «уступите место женщине». Это серьезный и трудно просчитываемый риск на много шагов вперед. Присущая же женщинам «тактика малых дел», как правило, более размеренная, безопасная для женщины и ее семьи. По своей психологии женщина не сторонница ри-

...политики и госуправленцы все еще живут в парадигме «женского вопроса», шарахаясь от понятия «гендерный». Эта разность понятийных подходов лишь осложняет взаимодействие.

ска «несмотря ни на что». Конечно, есть исключения из любого правила. Но «максимально рискованные» женщины в крупном бизнесе — далеко не массовое явление. Бизнес же — прежде всего выгода, и выгода крупная. Женщина скорее выберет не рискованный крупный бизнес, а тот, который пусть не приносит миллионные доходы, но безопасный для предпринимателя и для членов ее семьи. Пусть не с очень большой выгодой, но позволяющий и дома работать, и за детьми приглядывать, и себя показать. Поэтому мелкий бизнес более феминизированный, крупный — маскулинизированный.

Надо отметить, что россиянки очень быстро освоили сферу предпринимательства. В 1992 г. бизнесом занимался 1% женщин. Сего-

дня «женская доля» составляет 34%, а в отдельных сферах — даже 46%. Гендерная структура предпринимательства постепенно меняется. И это естественное явление. Думаю, что лет через 20 женщины увереннее будут представлены и в среднем, и в крупном бизнесе. Женщины — люди талантливые. Пока же идет этап накопления гендерного экономического опыта.

Еще один важный аспект: в России уровень образования женщин устойчиво выше уровня образования мужчин. Как такие женщины

Большой бизнес (крупное предпринимательство) — это жесткая конкуренция без эмоций и принципа вежливости: «уступите место женщине».

распределяются в экономике — от производства, службы в армии до культуры? Интересная область анализа в гендерной социологии.

Или другой аспект: отцовство и родительство как социальные институты и слабо изученные феномены. Это тоже гендерный вопрос и гендерная политика, учитывая, что в России в семьях проживает свыше 80% населения. Россия поддержала в свое время Закон о равноправном распределении семейных обязанностей. В прошлые времена у мужчины не было права брать «постдекретный» отпуск по уходу за новорожденным наравне с женщиной. Сегодня это уже не проблема. По данным наших социогендерных исследований, таким правом сегодня в России пользуются менее 10% мужей, ставших отцами.



Но все в нашей жизни меняется. Мы постепенно отходим от стандартов прошлого, казавшихся нам незыблемыми, и активнее принимаем новую норму гендерного порядка: гендерную нейтральность и в сфере труда, и в сфере образования, и даже отчасти — быта.

— Вы сказали, что гендерная повестка напрямую связана с институтом собственности. Почему?

— Сегодня 87% трудоспособного населения страны работают в частном секторе экономики, у частных хозяев. При доминанте института частной собственности далеко не все решает государство, как это было ранее. Все основные вопросы трудовых взаимоотношений решаются собственником, а подходы у всех разные. Не все россияне оказались готовы к таким переменам. Многие хотят жить по-новому, по-ры-

ночному, при этом гарантированно получать зарплату «по-советски». Однако так уже не получится. Институт частной собственности поменял все нормы жизнедеятельности и мужчин, и женщин, и семьи, и одиноких людей, и богатых, и бедных. Всех. Как и весь спектр социальных отношений — от трудовых до семейных и политических. Что надо считать сегодня приоритетом государственной политики? На мой взгляд, семью — как основу любого государства. Пока есть институт семьи — будут жить и развиваться и государство, и общество, и все его социальные институты, призванные создавать условия для развития и воспроизводства социальных гендерных ресурсов. Кстати, общественное мнение россиян и сегодня поддерживает точку зрения, что «главное предназначение женщины — быть матерью и хорошей хозяйкой». Так считают 72% россиян. Гендерная социология изучает причины и последствия этих процессов.

— **Можно ли считать проблему «стеклянного потолка» для женщин все еще актуальной? Или ее уже стоит отнести к устойчивым стереотипам?**

— Что значит «стеклянный потолок» или «липкий пол»? Это термины из американского менеджмента. Они означают негласный барьер, невидимое препятствие на пути делового и профессионального продвижения женщины, перекрывающий путь к реализации желаемой ею цели. Одним из таких барьеров могут быть гендерные стереотипы. Их, кстати говоря, не так уж и много, и они весьма замшелые, передающиеся из поколения в поколение. Время лишь добавляет некоторые нюансы, не изменяя сути стереотипа. Любой стереотип — это сохраняющийся в обществе предрассудок.

Например, отношение к занятости мужчин и женщин в условиях цифровой экономики. С одной стороны, 15% россиян связывают свою

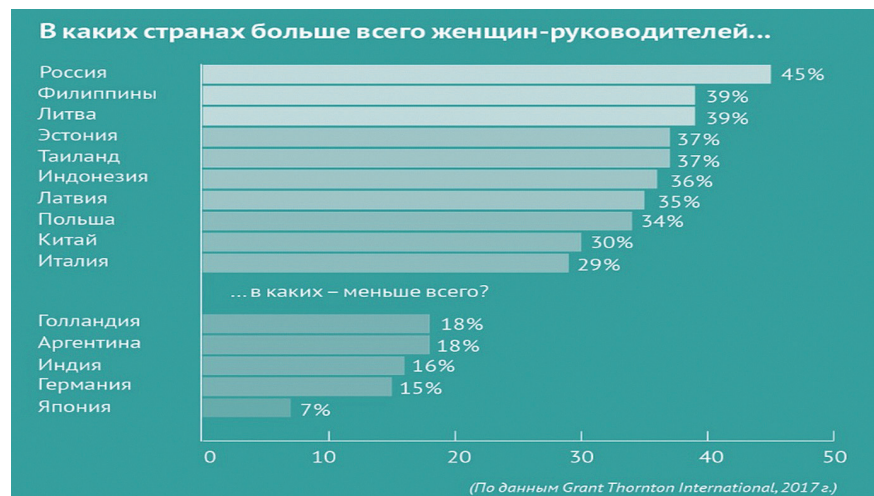
работу с интеграцией в цифровую экономику. Показатель этот мало зависит от гендерного признака, так как среди женщин на это ориентировано 52% респонденток, среди мужчин — 48%. Однако большинство родителей считают, что работа с IT-технологиями — это больше для мужчин, чем для женщин. На этом основании дают соответствующие советы детям при выборе ими будущей специальности. Кстати, согласно нормам нового гендерного порядка, принцип гендерной нейтральности должен постепенно разрушать гендерные стереотипы относительно того, что подходит или не подходит девушкам, девочкам, женщинам.

А вот другая сфера — политика. По данным ООН, по индексу гендерного равноправия (равенства) в экономике Россия занимает 32-е место, в образовании — 24-е, по состоянию здоровья женщин — 27-е. Совсем не плохие показатели по мировой шкале, состоящей из 150 стран. Кроме одного, тянущего вниз — индекса политической вовлеченности женщин. Здесь у РФ 122-е место! В то же время по представительству женщин-руководителей Россия возглавляет мировую шкалу гендерного распределения (см. рисунок).

Почему так происходит? Никаких формальных, законодательных барьеров для продвижения женщин в политику нет. В Конституции РФ

прописан принцип равноправия (правда, без использования понятия «гендерное»). Но нормы права реализуются реальными людьми. И тут выясняется: права есть, а равных возможностей нет. В 90-е годы политическая женская активность была гораздо выше. Сейчас мы видим ее явный спад и откат от целого ряда завоеваний гендерного порядка, сформированного в СССР.

В России политика, политическая сфера в целом не являются гендерно-нейтральными и не будут таковыми как минимум в ближайшие 10–15 лет. Сфера власти в постсоветской России жестко гендерно ориентирована в пользу мужчин. Власть — это деньги, это привилегии, преимущества, престижность, это доступ к распределению и перераспределению собственности и ресурсов. В этой борьбе мужчины всегда и везде чувствуют себя увереннее и решительнее женщин. Максимум, что мужчина в «схватке за власть» теряет — это авторитет и влияние. Женщина теряет много больше. И в нынешних нестабильных, очень сложных политических условиях без поддержки извне (а она чаще всего именно мужская) женщина никогда в «большую власть» и в «большую политику» сама, благодаря лишь своим благородным качествам и гуманным целям, не прорвется. И будем откровенны — она просто неконкурентоспособна



в этой жесткой борьбе, в такой большой стране, в пространстве глобальных задач и противоречий. Что же касается общества, общественного мнения, то массовое сознание населения пока не готово принять активный приход женщин на высокие посты в политике. Об этом свидетельствуют и все опросы общественного мнения, которые проводятся во время избирательных кампаний.

— *И что делать?*

— Чтобы дать женщинам реальную возможность реализовать право быть избранными и представленными в большой политике — на ее разных этажах, — нужны правовые регуляторы, прогрессивные нормы поддержки выдвижения женщин. Такие регуляторы у советской власти были, и она активно и последовательно их использовала. Простая истина: в большой политике женщинам место не уступают, а выделяют — для разумного продвижения, долгосрочной подготовки к большой политической работе. Кадровый опыт КПСС советского периода исторически еще очень плохо осмыслен

— *Вы имеете в виду квотирование?*

— Да, квотирование как определенную временную меру продвижения женщин в политику. Я считаю такую меру вполне прагматичной и оправданной для современного применения. Пока в обществе не будет выработана социальная привычка к присутствию женщин на разных ключевых постах управления, квотирование может способствовать этому процессу. Да, некая искусственность в этом поначалу будет. Ну и что? Ничего плохого в таких политически оправданных мерах нет. Женщины приобретут постепенно навыки масштабного, стратегического управления, появятся новые интересные и перспективные политики, ученые. Кадры для политического государственного управления в любом случае надо го-

товить, апробировать, корректировать. Это может быть долгосрочная гендерно ориентированная кадровая программа для женщин. Например, «Женщины — политика — государство». В ней итогом должен стать не сертификат, а приобретение практики госуправления, которой женщины не владеют. А рвущихся сегодня в политику молодых женщин много.

— *Существует мнение, что при включении в руководство компании женщин предприятие работает более эффективно...*

— Да, такие западные исследования есть. Они, в частности, показывают: если в руководстве компании не менее 40% женщин, то ее валовой продукт увеличивается на 50–60%. Это мировая статистика. Объясняю это тем, что с приходом женщин в руководство организацией используется другая тактика работы, другая кадровая политика, другие стимулы для сотрудников. Это не модель мужской прямолинейности, безразличного гнета и давления. Женская модель — «family». В разных государствах формируются свой национальный гендерный порядок, опирающийся на правовые и социальные гендерные нормы, свои социокультурные модели управления и даже гендерной бюрократии, социогендерные риски и поведенческие нормы. На Западе женский стиль руководства приближен к мужскому, он более жесткий и организованный, чем российский. Наш отечественный женский стиль руководства либеральнее, грубее и эмоциональнее одновременно. У нас гендерному стилю управления просто не учат.

В России политика, политическая сфера в целом не являются гендерно-нейтральными и не будут таковыми как минимум в ближайшие 10–15 лет. Сфера власти в постсоветской России жестко гендерно ориентирована в пользу мужчин.

Тем не менее владение им важно и в бизнесе, и в политике, и в образовании, и в культуре. Ведь с ним связаны и прибыль компании, и работоспособность сотрудников, и коммуникативные процессы. Не теряю надежды, что когда-то такие обучающие гендерные программы и модельные направления кадровой подготовки пойдут и в России.

— *А гендерный порядок единый или разный в разных странах?*

В разных странах формируется разный гендерный порядок. Это очень многомерный показатель, во многом определяющий подход к развитию гендерного равноправия в XXI веке, требующий новых гендерных моделей коммуникации и новых социальных механизмов. От чего они зависят? Прежде всего, от гендерной структуры населения и исторических социокультурных и ценностных норм. Сравните США, Россию, Норвегию. США — страна с гендерной асимметричностью в пользу мужчин, которых 51% против 49% женщин. Поэтому американки активнее и агрессивнее борются за свои права. Россия — исторически страна с традиционной гендерной асимметрией в пользу женщин, которых почти 54%, то есть на 11 миллионов больше мужчин. Будем мы также агрессивны в борьбе с мужчинами, добиваясь своих прав, видя в мужчинах прежде всего врагов равноправия? Нет, конечно. В России права мужчин и женщин исторически распределены иначе. Гуманнее, культурнее, цивилизованнее. Сравните нас с Норвегией — страной, гендерно паритетной по структуре населения (50 на 50) с тра-

диционно высоким представительством женщин в высшей государственной власти. Страна с высоко развитыми принципами гендерной нейтральности и быстро формирующимся новым гендерным порядком. Порядком, который, прямо скажем, для нас, россиян — и мужчин и женщин, — более чем странный в ряде сфер, а в семейной — просто неприемлемый. Свобода создания однополых браков, агрессивная тактика в их защиту, трансгендеры с их требованием свобод и навязывание этой «культуры» всем странам, в том числе России. Добавьте отказ от понятий «мать» и «отец» в семье, замена их понятиями «родитель-1», «родитель-2», выведение из семейной лексики слов «сестра», «брат», «бабушка», «дедушка» и замену их разными квазигендерами, право ребенка самому выбирать себе пол, независимо от того, как идентифицировали его пол при рождении; сексуальное воспитание с малолетства... Все эти «новинки» теории гендерной нейтральности в институте семьи нарушают принятые человечеством вековые нормы этики, безопасности семьи как малой группы и социального института, родитель-

но Норвегии, и поддерживаемого Евросоюзом.

— **Правы ли те, кто считает, что в России сейчас наблюдается кризис семьи?**

— В 90-е годы институт семьи действительно был в кризисе. Все рушилось, и семья как тонкий, чуткий организм реагировала на все деструктивные изменения. Но за последние 10 лет российский институт семьи *реадаптировался к новым социальным условиям, сменил гендерные поведенческие модели, ролевые функции*, не потеряв при этом своего ценностного кода. Ценность института семьи не упала. И мужчины, и женщины вернулись к пониманию, что более надежного тыла, более ценного морально-психологического регулятора, чем семья, в сложном и изменчивом мире просто не существует. Вторая особенность — количественная структура семьи. В советское время многодетной считалась семья с шестью-десятью детьми. Сегодня это большая редкость, и три ребенка — уже многодетная семья. Формат семьи резко сократился. Теперь каждый из нас сам несет ответственность за свою семью, при-



жеров, решают монетарные и хозяйственные вопросы. Просчитывают не только семейный бюджет, но и стоимость всех сопроводительных услуг, сами определяют, как воспитывать своего ребенка. И все же надо понимать, что отношения в обществе все время меняются, а с ними меняются и модели взаимодействия между мужчинами и женщинами. Эти отношения становятся прагматичнее, жестче и эгоистичнее. Увы, но прагматизм и эгоцентризм будут развиваться все активнее.

— **Галина Георгиевна, Вы возглавляете научную школу гендерной и экономической социологии. Как она создавалась, как возникла такая научная основа?**

— Наша школа имеет богатую научную, организационную и литературную историю. Курс на развитие исследований в области социального положения женщин и женских движений был взят мною в 1989 году, когда после защиты докторской диссертации меня перевели на работу в Москву профессором Академии общественных наук. По поручению ректора я занялась социологическим изучением женского общественного мнения и всего того, что с этим связано. Презентация итогов первого в СССР опроса общественного мнения женщин по социально-политическим вопросам — «Женщины и демократизация» прошла в начале 1990 г. и имела очень большой общественный резонанс.

За 30 лет научным коллективом ГАЛСИ проведено много крупномасштабных инновационных социологических проектных исследований.

Пока в обществе не будет выработана социальная привычка к присутствию женщин на разных ключевых постах управления, квотирование может способствовать этому процессу.

ства и ребенка, личности и безопасности семьи. Наше общество четко придерживается линии гендерной определенности и гендерной ориентированности и в институте семьи, и во всех иных социальных институтах.

Но надо понимать, что мы будем все чаще сталкиваться с агрессивными характеристиками такого гендерного порядка, активно продвигаемого, в частности, со стороны скандинавских стран, особен-

нятие в ней решений. Отношение к воспитанию детей со стороны родителей стало более внимательным, осозанным, ответственным и даже трепетным. Раньше в создании семьи, рождении детей было больше спонтанности. Сейчас появилось индивидуальное осознание ценности семьи, ребенка. При этом вмешательство государства в семейные отношения, в жизнь семьи значительно уменьшилось. Мама или папа теперь выступают в роли семейных менед-

С переводом в Финансовую академию при Правительстве РФ (1995–1996 гг.) и созданием кафедры социологии (еще одно авторское детище, созданное за эти годы и отмечающее в этом году свое 25-летие) удалось открыть дополнительный мощный ракурс развития гендерной социологии — экономическую социологию. Концепция ее преподавания, разработанная в Академии при поддержке очень прогрессивного ректора — профессора А.Г. Грязновой — была внедрена в подготовку студентов. Так произошла интереснейшая и очень продуктивная интеграция социологии гендерной и экономической. В 2014 году на Ученом совете вуза было принято решение закрепить это научное направление институционально в статусе научной Школы «Гендерная и экономическая социология». Все соединилось посредством научных исследований и внедрения их результатов в учебный процесс, открытия на этой базе совершенно новых образовательных курсов, активного привлечения в инновационные научные исследования в области гендерной и экономической социологии наших студентов-экономистов. Пошли учебники и пособия, монографии и мастер-классы, конкурсы и дипломные работы...

Так выкристаллизовалось уникальное направление российской научной школы, в которой два новых вектора дополняют и обогащают друг друга: «Гендерная и экономическая социология». Направление не кабинетно-абстрактное, а инновационное, разностороннее, очень интересное, по-новому развернувшее гендерную тематику в отечественной социологии.

— **Как развивается научная школа сегодня и находят ли Ваши идеи понимание у коллег и студентов?**

— Научная школа объединила немало увлеченно работающих людей, у нее есть своя методология, есть поддержка идей гендерной и эко-



номической социологии. У нас появляется все больше единомышленников. К нам приходят молодые ученые со своим багажом и интересными идеями. К настоящему времени в России развиваются свыше 10 научно-образовательных векторов: «Гендерная история», «Гендерная медицина», «Гендерная экономика», «Гендерная политика» и дру-

... за последние 10 лет российский институт семьи реадаптировался к новым социальным условиям, сменил гендерные поведенческие модели, ролевые функции, не потеряв при этом своего ценностного кода.

гие направления. Созданы региональные научные площадки — в Ростове-на-Дону, в Санкт-Петербурге, в Волгограде. В 2019 году исполнилось 30 лет направлению гендерной социологии, а в 2021 году — 25 лет экономической социологии в НШК «Гендерная и экономическая социология». Все результаты крупных проектов ретранслированы в десятки СМИ. Состоялись выступления с почетной трибуны комиссии ООН, Европейской комиссии (по результатам проекта о социальных последствиях частичной легализации наркотиков в России). Сотни докладов и лекций, статей и аналитических записок, свыше 500 выхо-

дов в теле- и радиоэфир... Все это — фундамент научной школы.

Стремясь поддерживать молодых ученых и студентов-социологов, решением Ученого совета Финансового университета при Правительстве РФ в 2015 году введена Именная стипендия Ученого — Заслуженного деятеля науки и основателя социологического направления в вузе профессора Галины Силласте лучшему студенту-социологу. Такая стипендия в российском вузовском научном сообществе единственная (пока). Стипендия выдается за «Научное творчество и исследовательскую активность», а с 2021 г. — такая же Именная стипендия Ученого назначается лучшему студенту-первокурснику за «социологический дебют» — «За научную пытливость и исследовательскую активность» (стипендии разовые, годовые, из личных средств ученого, торжественно вручаемые на Ученом совете Университета). Научная школа развивается, вовлекает в свое лоно

пытливых студентов, молодых ученых, преподавателей.

Занятие гендерной социологией сравнимо с игрой на тонких «струнах человеческой души». Это уникальная область социологического познания, у которого практически нет границ, так как она изучает процессы динамичного развития двух жизнеутверждающих социогендерных общностей — женской и мужской, на которых и держится все наше мироздание. Как образно писал итальянский политик, писатель и философ Джузеппе Мадзини: «Мужчина и женщина — это две ноты, без которых струны человеческой души не дают правильного и полного аккорда». ■

Елена СЕМЕРИКОВА:

«Материнская любовь сохранит мир»

В сложное время, время закрытых границ и обострения межнациональных конфликтов, председатель Международного движения миротворчества «Женский диалог» Елена Семерикова сумела побывать с миротворческими миссиями в Минске, Киеве, Бишкеке, Ереване и Арцахе (Нагорном Карабахе). На организованных ею форумах женщины из разных стран говорят на одном языке — языке мира.

— Елена Геннадьевна, с армяно-азербайджанским конфликтом Вы столкнулись впервые почти 30 лет назад. Каким Вам запомнилось то время?

— Мы служили в спецназе ГРУ, и нас всегда одними из первых кидали в зоны конфликтов. После вывода из Афганистана мы с мужем попали в Азербайджан. Наш гарнизон находился в 30 км от Баку, рядом с поселком Хырдалан.

Советский Союз разваливался, страны Закавказья отвоёвывали независимость и конфликтовали из-за спорных территорий. До начала этих событий у нас в гарнизоне жили рядом и грузины, и русские, и армяне, и азербайджанцы. Мы дружили, наши дети вместе росли, вместе играли. Поэтому все, что случилось потом, стало для нас невероятным ужасом. На моих глазах погибло много молодых ребят, наших сослуживцев разных национальностей. Я тогда возглавляла женские советы гарнизона. Помогала женщинам в трудных ситуациях. Тогда не было ни свя-



щеннослужителей, ни психологов, и одной из моих миссий был «груз

200» — мне приходилось приходить в семьи, сообщать о смерти сыно-

Елена Геннадьевна Семерикова в 1975–1995 гг. служила в Вооруженных силах СССР и РФ, в том числе в бригадах специального назначения Главного разведывательного управления Генерального штаба Вооруженных сил СССР. Работала экономистом в службе тыла. В 1989 г. часть была передислоцирована в Нагорный Карабах. Идеолог и создатель организации «Женский диалог», в 2003 г. имевшей региональный статус, через год сменившийся на общероссийский. С 2020 года это уже Международное движение миротворчества «Женский диалог».

В 2006–2008 гг. — член Общественной палаты РФ (была избрана от общественных объединений). Входила состав комиссий палаты по вопросам развития благотворительности, милосердия и волонтерства и по вопросам толерантности и свободы совести. Действительный государственный советник РФ III класса (2008). Академик Международной академии духовного единства народов мира. По представлению Общероссийского благотворительного фонда защиты семьи, материнства и детства «Мама» награждена медалью Совета муфтиев России «За духовное единение» (2006). Мама троих сыновей, четырежды бабушка.



вей, мужей, братьев. Это невероятно тяжело.

Когда началась страшная резня в Сумгаите, у меня в голове не укладывалось — как люди, столько лет жившие бок о бок, могут убивать, яростно уничтожать друг друга? В каждой семье есть бабушки, дедушки, воевавшие в Великую Отечественную войну. Люди разных национальностей прошли рядом всю войну, вместе защищали страну от фашизма. И вот все в одночасье рухнуло.

— **Война затронула и Ваш гарнизон?**

— Конечно, затронула. В 1992 году мы уже жили в блокадных условиях — не было ни света, ни воды, ни еды. Нам с вертолета скидывали натовские пайки 1943 года, в которых были жвачка, концентраты супов и растворимые порошковые напитки. Вот это и было нашей основной едой. В таком осадном положении мы находились довольно долго. А у меня двое маленьких сыновей — семь лет и четыре года, и я была беременна третьим ребенком. Когда ложилась спать — пистолет всегда был под подушкой, автомат под кроватью. Я была готова защищать своих мальчиков.

Мои сыновья дружили с двумя армянскими ребятами. И как-то ночью мне подкинули этих мальчи-

шек в квартиру. У них убили родителей, и чтобы хотя бы дети спаслись, их подбросили мне. Я прятала их у себя, пока мальчиков не забрали родственники.

Это было очень страшное время. Людей вырезали целыми семьями — причем и с той, и с другой стороны. Мне не хочется никого обелять и обвинять. Это была взаимная жестокость...

— **Ваш младший ребенок родился в зоне конфликта?**

— Нет, я успела вылететь из Азербайджана в Россию. Мы все там оставили, бросили, забрали только документы и детей. Я уезжала из части одной из последних, поскольку была материально ответственным лицом на военных объек-



— *Пережитый опыт подтолкнул Вас к созданию миротворческой организации?*

— Все эти годы я наблюдала за происходящим в Нагорном Карабахе, или, как его называют армяне, Арцахе. Меня всегда интересовало, что там происходит, как развивается непризнанная республика, как живут люди, как формируются у них институты власти. В 2007 году я поехала наблюдателем на выборы. Это были первые выборы в Арцахе, жители впервые избирали своего президента.

В 8 утра открыли избирательные участки. Люди шли голосовать как на демонстрацию — семьями, с детьми.

Находясь там, я увидела, что людям живется непросто. Когда-то в Карабахе был аэропорт, были хорошие дороги. А теперь даже вертолету сложно туда попасть — территория обстреливается.

Жили на спорных территориях в основном армяне. Но было несколько семей азербайджанских — пожилые люди, которым некуда было уезжать. Мы обошли все такие семьи, я разговаривала с людьми, мне хотелось понять, не притесняют ли их. Нет, к ним нормально относились, никто не гнал из домов.

Больше года назад по приглашению Анны Акопян, супруги Председателя Правительства Армении Никола Пашиняна, я приезжала в Армению. И снова посетила Арцах. Там всегда было беспокойно. Перестрелки были практически каждый день, погибали солдаты с обеих сторон. И сколько я там находилась, столько думала, какое это прекрасное место, очень красивое, невероятный воздух, горы, удивительная природа, древние храмы VIII, IX, X веков. Там просто не место ненависти, ее не должно быть.

Мы побывали и на сопредельных территориях. По дороге проезжали азербайджанский город Агдам. Мы все знаем это название, помним, что город славился вином, своими бо-

тах, которые мы передавали азербайджанской стороне. Но надо же было наблюдаться у врача, оформлять документы для декретного отпуска. Мне тогда еще сложно было представить, что нашей огромной страны уже нет, что мы здесь чужие. Я пошла в женскую консультацию забирать свою медкарту. И даже не сразу узнала место — во дворе разделяли туши баранов, чистили автоматы. Я русская, а отношение к русским в тот момент уже было совсем иным. Бойцы тыкали стволами в сторону моего живота, кричали: «Давай, рожай, нам нужны солдаты». Когда уходила из консультации, мне вслед кинули мою карту. Там была какая-то записка, но я не поняла, что там написано. В гарнизонной медсанчасти мне объясни-

ли: напротив диагноза «сифилис» стояло четыре креста — последняя стадия. Начальник медицинской части вызвал моего мужа и сказал, что я все равно умру и ребенок вряд ли выживет. В гарнизоне мы жили очень дружно, и все знакомые, друзья, коллеги за меня очень переживали. Мы тогда не могли даже подумать, что врач может умышленно написать ложный диагноз. Я столько плакала, просила Бога, чтобы ребенок родился живым и здоровым. За себя даже не просила, главное было, чтобы выжил малыш.

Незадолго до родов я прилетела к маме в Екатеринбург и через неделю родила младшего сына. Перед родами у меня взяли кровь на анализ — и выяснилось, что никакого сифилиса у меня и близко нет.

гатыми рынками, красивыми мечетями. Я бывала там ребенком, и мне запомнилось, что в Агдаме был музей хлеба — это было удивительно. А сейчас это город-призрак, все стерто с лица земли, вокруг только развалины. Уцелела лишь одна мечеть. Но осталось много прекрасных садов. Мы были там глубокой осенью, гранаты уже созрели. Я побежала, хотела сорвать один гранат. Меня тут же остановили — нельзя, не ходи тут, в любом месте могут быть мины. Я стояла, смотрела и думала — насколько мир вокруг нас жесток. Когда-то здесь кипела жизнь. В этих дворах жили люди, растили детей, ухаживали за своими садами — где они сегодня, как сложилась их жизнь? Сейчас их родина — это буферная зона. Все приграничные районы, где раньше проживали азербайджанцы, вымерли. И это невыразимо печально. У каждой стороны своя правда, но как можно было все уничтожить?

— **Как Вы отреагировали на события прошлой осени, когда стало известно, что начались вооруженные столкновения?**

— 27 сентября, получив известия с места событий, мы уже понимали, что все это не ограничится обычной перестрелкой. Понимали, что начинается полномасштабная война.

Но этой войне нет оправдания. Все тридцать лет конфликт не решался. За эти тридцать лет выросли новые поколения, появлялись новые семьи, рождались дети. Нельзя было допускать этой войны, этой жестокости — на уничтожение — взаимной бойни. Даже когда объявлялось перемирие — оно не соблюдалось ни с той, ни с другой стороны.

Мы все живем на одной земле, мы все одинаковые, мы все хотим одного и того же — жить, любить, растить детей. Какая высокая цена заплачена — сколько искалеченных, раненых, инвалидов, сколько ребят пропало без вести! В чем вина этих детей? И те, и другие шли

защищать землю, которую каждый считает своей.

— **Как Вам кажется, будет ли поставлена точка в этом конфликте?**

— Эти раны не затянутся еще очень долго. Сейчас ситуация не решена, статус территории пока не определен. При этом армянское общество оказалось расколото — не все поддерживают решения властей. Ситуация взрывоопасная. Пока непонятно, как будет решаться вопрос с жителями Арцаха. Некоторые и хотели бы уехать — но им некуда. Кто-то бежал и вернулся — люди говорят, что хотят жить и умереть на этой земле.

Я постоянно на связи с женщинами Армении, Азербайджана. Много работала и работаю с общественными организациями Арцаха — «Матери Арцаха», «Женщины Арцаха». Когда это все началось, я предложила — давайте соберемся и поговорим. И в середине октября мы собрались. Да, это было трудно. Мы впервые собрали женщин из раз-

Нельзя жертвовать детьми в угоду политическим интересам. Всегда есть шанс договориться, и мы будем использовать любую возможность для мирного решения проблем.

ных стран. Из Армении были и депутаты Национального собрания, и представители общественных организаций. Были матери из Арцаха. С азербайджанской стороны было много руководителей, в том числе — представительниц азербайджанских диаспор. Были женщины из Турции, Сирии, Афганистана, Украины, Донбасса, Киргизии. Кто-то смог приехать, кто-то присутствовал на встрече в онлайн-режиме. Собрали всю боль, представителей самых «горячих точек». Перед этой многосторонней встречей я разговаривала с каждой участницей. И сразу предупреждала, что никаких обвинений, оскорблений быть не должно. И вы

знаете, получился очень теплый, хороший, конструктивный разговор. Мы говорили с позиции женщин, с позиции матерей, которые дают жизнь не для того, чтобы их дети погибали в военных конфликтах. С позиции мира.

В разговоре принимала участие депутат Национального собрания Армении, она меня пригласила снова приехать в Армению. Я согласилась — мне хотелось пообщаться с семьями беженцев, увидеть своими глазами, как живут дети войны. Я приняла приглашение, но сразу сказала, что следующая моя поездка будет в Азербайджан. Правда, с этим пока есть проблема. Сейчас я в Азербайджане «персона нон грата», потому что посещала спорные территории. Я обращалась и к президенту страны Ильхаму Алиеву, и к Председателю Правительства, и министру иностранных дел. Моя вина лишь в том, что я хочу сохранить жизнь каждому ребенку — независимо от его национальности. И только в этом.

— **Какой получилась поездка в Армению?**

— Перед поездкой я написала официальное письмо в Парламент, обозначила цель своего визита. Мне согласовали план и график моего пребывания, сказали, что мы можем посетить, с кем встретиться, на каких площадках, какие вопросы обсудить. Встречалась не только с политическими деятелями, было очень много встреч с простыми людьми. Знаете, когда о моем приезде узнали женщины, живущие в Арцахе, они тоже приехали, чтобы встретиться со мной. Приехала писательница, с которой мы дружим много-много лет — Цовинар Багдасарян. При-



ехала руководитель русского театра, приехали учителя. Эта встреча была — сплошная боль, каждая пришла со своей бедой. Одна из женщин рассказала, что у нее первый ребенок — инвалид-колясочник, а другой сын в 18 лет воюет на передовой. Снаряд упал на ее дом, она еле вытащила ребенка, и если что-то случится с ее вторым сыном — она не переживет.

А сколько погибло молодых артистов театра из Арцаха, которые пошли добровольцами на фронт, — красивых, талантливых ребят! Подобных историй — множество. Каждый день приходили списки погибших, каждый день гибли дети, с обеих сторон умирали сотни, тысячи молодых мальчиков. Я не встаю ни на чью сторону, я просто хочу остановить этот ужас, хочу, чтобы матери не теряли своих сыновей. Поэтому я посетила мемориал погибшим и у посольства Армении, и у посольства Азербайджана в Москве.

— **Весной 2021 года представители «Женского диалога» посетили Киргизию. С чем это было связано?**

— В приграничных районах между Киргизией и Таджикистаном

вспыхнул вооруженный конфликт, унесший человеческие жизни с обеих сторон. Мы посетили наиболее пострадавшие районы Республики Кыргызстан. Тяжелое зрелище — разрушены целые села, детские сады и школы. Мы много общались с жителями с обеих сторон. Они веками жили бок о бок, растили детей, сеяли хлеб думали о жизни. Им не нужна эта война, в которой в первую очередь страдают дети. Простым людям этого не нужно! Многие из них потеряли свои дома и вынуждены жить в палаточных лагерях. Международное движение миротворчества пригласило детей, пострадавших от войны, в российский детский оздоровительный лагерь. Мы очень хотим, чтобы эти дети отдохнули от постоянного страха, жестокости и ужасов войны!

— **Что еще в таких тяжелых ситуациях может сделать общественность?**

— Голос женщин-матерей нельзя проигнорировать. И чем нас будет больше — тем слышнее будет этот голос. На нашей октябрьской встрече мы обсуждали, что в наших силах сделать для того, чтобы прекрати-

лись локальные войны. Договорились, что требования, выработанные на наших встречах, мы будем направлять лидерам наших стран.

Мы уже зарегистрировали нашу организацию как Международное движение миротворчества «Женский диалог». Это было обоюдное желание всех женщин из всех стран. На первом этапе в него войдут представительства стран СНГ. Уже официально зарегистрировано отделение в Киргизии. Во многих других странах, в том числе в Армении и в Азербайджане, тоже уже поданы документы на регистрацию. Азербайджанские женщины недавно написали мне: «Сейчас военные действия приостановлены, но мы понимаем, что этот мир очень хрупкий, мы хотим быть вместе, мы вам верим и пойдем с вами».

Кстати, женщины из США тоже выразили желание присоединиться к нашему движению. Мы только за, наше движение открыто для любых стран, для всех, кто по-настоящему хочет мира на земле.

Логотип нашего движения, наш символ — это голубь мира, взлетающий с женской руки на фоне триколы. А вокруг нашего флага мы разместим флаги других стран, присоединившихся к нашему движению.

В прошлом году мы смогли провести форум в Киргизии, я побывала с миротворческой миссией на Украине, провела в Минске встречу с представителями Украины и Донбасса. И всюду нам удается найти общий язык с людьми, потому что они чувствуют искренность с нашей стороны, а искренность намерений всегда вызывает ответное доверие. Мы будем и дальше ездить по странам, где происходят конфликты, искать пути выхода из кризисов, разговаривать с людьми и с представителями власти. Нельзя жертвовать детьми в угоду политическим интересам. Всегда есть шанс договориться, и мы будем использовать любую возможность для мирного решения проблем. ■

**Проект Союза Женских Сил –
установка в российских родильных домах
и перинатальных центрах скульптуры**

**«ПРЕСВЯТАЯ ДЕВА
В ОЖИДАНИИ МЛАДЕНЦА».**

Рождение ребенка – это и настоящее чудо, и большая ответственность за жизнь маленького человека. На протяжении всех долгих месяцев беременности будущую мать не покидают мысли о том, правильно ли протекает развитие плода, сможет ли она доносить его до положенного срока и, самое главное, – как пройдут роды.

Канонический Образ Пресвятой Девы, ожидающей рождения младенца Иисуса, встречается в византийском искусстве с XI века. Считается, что этот образ помогает женщинам, носящим в чреве ребенка, благополучно родить, а бездетным парам – обрести детей. Перед таким образом просят помощи во время беременности и родов, молятся о дальнейшем благополучии детей.



Союз Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов проводит сбор средств на создание и размещение в родильных домах и перинатальных центрах РФ скульптурного образа Святой Девы в ожидании рождения Богомладенца.

Автор произведения – скульптор, график, живописец, член Союза художников России, член Союза художников Москвы и международного художественного фонда Василий Селиванов.

Просим поддержать наш проект и перечислить благотворительное пожертвование на создание скульптуры «Пресвятая Дева в ожидании младенца» и размещение ее в российских родильных домах на расчетный счет Союза Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов. В графе «назначение платежа» указать: благотворительный взнос на установку памятника Богородице.

СОЮЗ ЖЕНСКИХ СИЛ

ИНН: 7703414350. КПП: 770401001. ОГРН: 1167700061891. ОКПО: 03824983

Банк: ПАО СБЕРБАНК. БИК: 044525225

Расчетный счет: 40703810138000005452. Корр. счет: 30101810400000000225

Юридический адрес: 127025, г. Москва, ул. Новый Арбат, д. 19

Телефон: +7 (919) 999 5133

**Благодарим за желание принять участие
в сборе средств на это благое дело!**

*Председатель правления и генеральный директор Союза Женских Сил
по поддержке гражданских инициатив и проектов
Легасова Инга Валерьевна*



Союз Женских Сил (СЖС) – некоммерческая общественная организация, созданная в 2013 году для объединения усилий российских женщин по улучшению условий жизни в нашей стране и взаимной поддержки.

В рамках Союза Женских Сил мы генерируем новые креативные идеи и совместно реализуем проекты, нацеленные на позитивные изменения в политической и социальной жизни России, оказываем поддержку перспективным гражданским инициативам, социальным, благотворительным, творческим и бизнес-проектам.

Союз объединяет женщин, представляющих органы государственной власти, различные политические партии, общественные, профессиональные и национальные организации, бизнес-структуры, экспертные и медийные сообщества.

В состав СЖС уже входят более 160 организаций, и с каждым годом их количество растет. Среди партнеров Союза – женские организации из многих регионов России.

Союз Женских Сил эффективно взаимодействует с общественными женскими организациями Европы, Азии и всего мира. Представители Союза принимают участие во всех крупных общероссийских и международных событиях – экономических, политических и гендерных форумах и конгрессах, участвуют в мероприятиях G20 и БРИКС.

Информационное агентство Союза Женских Сил – это прямая и оперативная связь с миром масс-медиа. Это новости бизнеса, политики, социальной сферы, tv- и радиовещание в интернете и по спутниковым каналам, производство документальных и художественных фильмов, продвижение рекламных и презентационных роликов.

При Союзе Женских Сил создан Международный деловой клуб, объединяющий женщин-предпринимателей, заинтересованных в развитии и продвижении своего бизнеса, расширении деловых связей и поиске новых партнеров. Мы рассматриваем клуб как площадку для развития и продвижения уже действующих бизнес-проектов и поддержки стартапов.

Союз Женских Сил приглашает к сотрудничеству общественные организации, предпринимателей и всех неравнодушных и инициативных людей. Вместе мы сможем многое.

По вопросам взаимодействия и размещения рекламы обращаться по e-mail: info@soyuzzenkskhsil.ru
Телефон: +7 (919) 999 5133



**Издатель:
ИНФОРМАЦИОННОЕ
АГЕНТСТВО
СОЮЗА ЖЕНСКИХ СИЛ**

Номер подготовлен
Информационным агентством СЖС

Шеф-редактор: Ольга Ирзун

Материалы номера: Ирина Овечкина

Дизайн и верстка: Ирина Гортинская

Корректор: Наталья Былькова

Редакция не несет ответственности
за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов
без письменного согласия редакции
запрещается.

Наш адрес:
127025, г. Москва, ул. Новый Арбат,
д. 19, офис 1415

E-mail: info@soyuzzenkskhsil.ru

Номер напечатан в типографии
ООО «Синерджи»

Адрес: 3-й Новомихалковский проезд,
дом 3 а,

www.synergy-company.ru

Тираж: 900 экз.